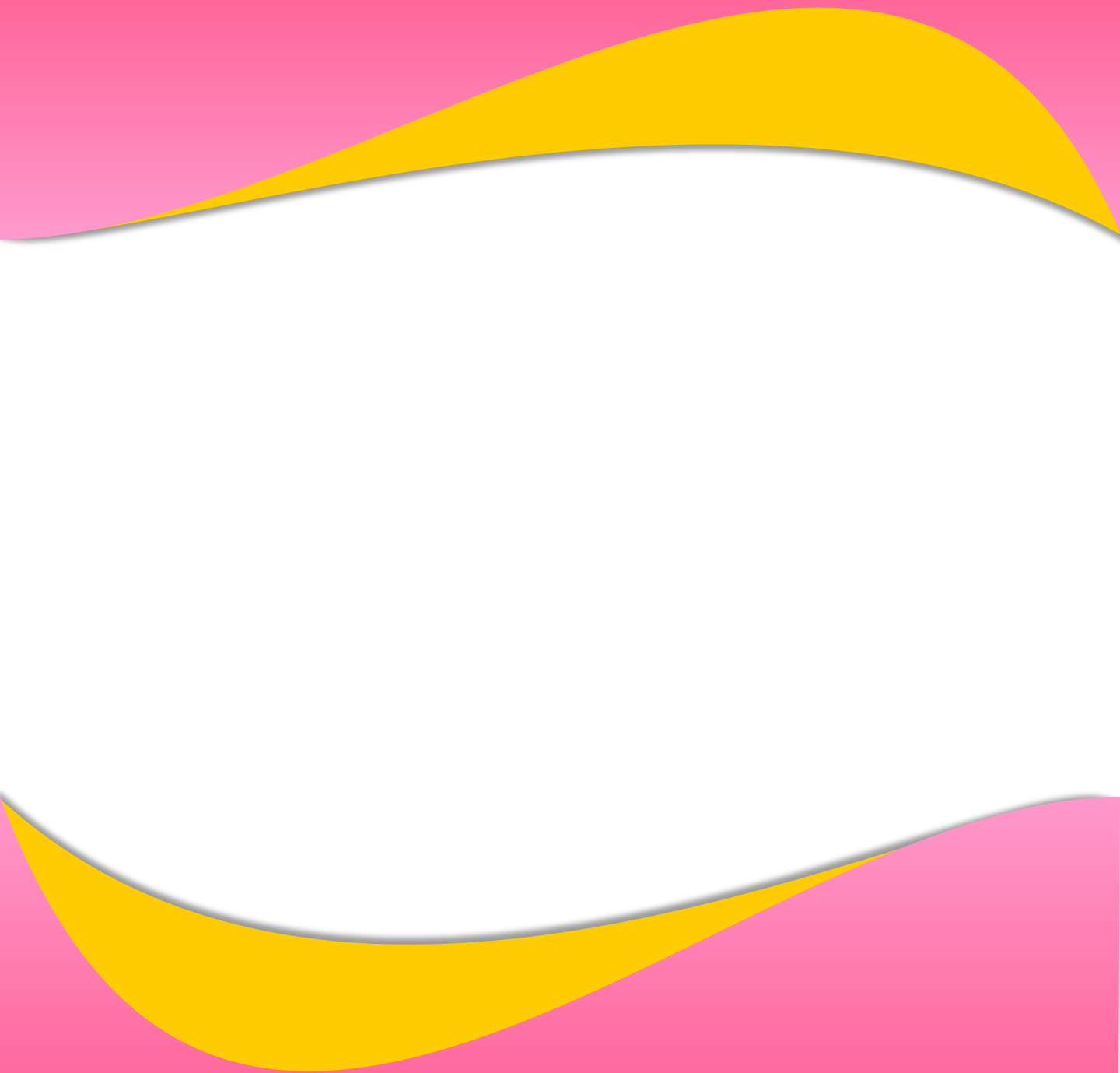




# แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕



สำนักงานเลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ



## คำนำ

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการทุกฝ่ายมีความเข้าใจถึงกระบวนการบริหารความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่าย ทุกกลุ่มงาน ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการและทบทวนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรทุกระดับ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพนั้นจะต้องกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อเป้าหมายรวมขององค์กร และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ  
สิงหาคม ๒๕๖๕

## สารบัญ

	หน้า
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	
ความเป็นมา	๑
วัตถุประสงค์	๑
กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร	๑
นิยามความเสี่ยงและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง	๖
เป้าหมาย	๘
ประโยชน์การบริหารความเสี่ยง	๘
ความเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร	๙
อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด	๑๓
โครงสร้างการบริหารขององค์การบริหารส่วนจังหวัด	๑๗
<b>บทที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ</b>	
นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๙
โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ	๑๙
กรอบการดำเนินงานคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร	๒๑
กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๒
<b>บทที่ ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ</b>	
แบบสรุป โครงการ/กิจกรรม ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๓
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	
รายละเอียด โครงการ/กิจกรรม ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงความเสี่ยง	๔๐
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕	
<b>ภาคผนวก</b>	
คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง	๖๒
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ	
หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการ	๖๔
บริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒	



## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑.ความเป็นมา

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด การบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานภาครัฐถือเป็นเครื่องมือสำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จะช่วยในการวางแผน และจัดการเหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้น อันเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มขีดศักยภาพและขีดความสามารถในการให้บริการของหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล โดยถือปฏิบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ พ.ศ. ๒๕๖๒

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม และคาดการณ์เหตุการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นเป็นอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมถึงกระบวนการการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย หรือส่งผลกระทบต่อในอนาคตให้แก่องค์กรให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ อันจะส่งผลให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ มีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับบริหารปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต จัดการเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน รวมถึงสถานการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

๒.๒ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ปฏิบัติตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่เกิดความเสียหายต่อองค์กร

๒.๓ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์ขององค์กร และใช้หลักการมีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ และประเมินผลความเสี่ยงเป็นไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ดำเนินงานตามภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

### ๓. กรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี รวมถึงความคาดหวังของประชาชน หน่วยงานของรัฐทุกหน่วยงาน ต้องเผชิญกับความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ผู้บริหารจึงมีหน้าที่โดยตรงในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับ

องค์กรโดยนำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงานภาครัฐ มาวางระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เกิดความเหมาะสมกับขนาด โครงสร้าง และความสามารถในการรองรับความเสี่ยงของหน่วยงาน และให้มีการเชื่อมโยงการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าด้วยกัน การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร จะประสบความสำเร็จได้เกิดจากความมุ่งมั่นของหัวหน้าหน่วยงาน และผู้กำกับดูแลเป็นสำคัญ

**หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร** แบ่งออกเป็น ๒ ส่วน ประกอบด้วย

**๑. กรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง** เป็นพื้นฐานของการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยหน่วยงานในการกำหนดแผนระดับองค์กร (Strategic Plans) และการกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการตัดสินใจของผู้บริหารอยู่บนพื้นฐานข้อมูลสารสนเทศที่สมบูรณ์ ส่งผลให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถของหน่วยงาน กรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย หลักการ ๘ หลักการ ดังนี้

**(๑) การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กร** การบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการควรมีลักษณะ ดังนี้

(๑.๑) การบริหารจัดการความเสี่ยง ต้องมีการบริหารจัดการในภาพรวมมากกว่าแยกเดี่ยว เนื่องจากความเสี่ยงของกิจกรรมหนึ่งอาจมีผลกระทบต่อความเสี่ยงของกิจกรรมอื่น ๆ เช่น ความเสี่ยงของความล่าช้าในระบบการขนส่งวัตถุดิบไม่เพียงกระทบต่อกิจกรรมการผลิต อาจมีผลกระทบด้านการส่งมอบสินค้า ค่าปรับที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น

(๑.๒) การบริหารความเสี่ยงควรผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ และกระบวนการประเมินผล

(๑.๓) การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องช่วยสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจในทุกระดับขององค์กร

**(๒) ความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง** การบริหารจัดการความเสี่ยงจะประสบความสำเร็จขึ้นอยู่กับความมุ่งมั่นของผู้กำกับดูแล หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูง หน่วยงานของรัฐบางแห่งมีผู้กำกับดูแลในรูปแบบคณะกรรมการซึ่งมีหน้าที่ในการกำกับฝ่ายบริหารให้มีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ผู้กำกับดูแลซึ่งมีหน้าที่ดังกล่าวจะมีหน้าที่ในการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย

สำหรับหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ และผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ทำให้ผู้กำกับดูแลเกิดความมั่นใจว่า หัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูงได้บริหารจัดการความเสี่ยงเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ และสร้างระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย การสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กร และระบบการบริหารบุคคลที่เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงานและการสื่อสาร เป็นต้น

ผู้กำกับดูแล (ถ้ามี) อาจตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (หรืออนุกรรมการ หรือคณะที่ปรึกษา) ขึ้น ซึ่งประกอบด้วยผู้มีทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญกับการดำเนินงานของ

หน่วยงาน เช่น หน่วยงานที่มีการใช้ระบบเทคโนโลยีเป็นหลักในการดำเนินงานอาจจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญอิสระในการกำกับหรือให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของการบริหารจัดการความเสี่ยงในเรื่องความเสี่ยงทางไซเบอร์ของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐและผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น

**(๓) การสร้างและรักษาบุคลากรและวัฒนธรรมที่ดีขององค์กร** การขับเคลื่อนหน่วยงานของรัฐต้องอาศัยบุคลากรที่มีศักยภาพ การบริหารทรัพยากรบุคคลเริ่มตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ความสามารถ การส่งเสริมและรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยบุคลากรถือว่าเป็นสินทรัพย์หลักขององค์กรที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จ การสร้างบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการบริหารจัดการความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยง บุคลากรควรมีพฤติกรรมตระหนักถึงความเสี่ยง (Risk-aware behavior) รวมถึงพฤติกรรมการตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลสารสนเทศและข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยง

การสร้างพฤติกรรมที่ดี (Desired behaviors) ในการส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านวัฒนธรรมที่ดีขององค์กรเป็นสิ่งสำคัญ การสร้างวัฒนธรรมที่สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงประกอบด้วย

๑. การสื่อสารและการตระหนักถึงนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน
๒. การสร้างความตระหนักถึงหน้าที่ต่อองค์กรในการแจ้งข้อมูลผิดปกติ
๓. การสร้างพฤติกรรมการแบ่งปันข้อมูลภายในองค์กร
๔. การสร้างพฤติกรรมการตัดสินใจตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การสร้างพฤติกรรมการตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาส

**(๔) การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง** หน่วยงานควรมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบในเรื่องของการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างชัดเจนและเหมาะสม ประกอบด้วย เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) ซึ่งรับผิดชอบในการติดตาม การรายงาน หรือการส่งสัญญาณความเสี่ยง ผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในกรณีที่ความเสี่ยงเกิดขึ้นในระดับที่กำหนดไว้ และผู้ที่มีหน้าที่ในการควบคุมกำกับติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

**(๕) การตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสีย** การบริหารจัดการความเสี่ยงนอกจากจะคำนึงถึงวัตถุประสงค์ขององค์กรเป็นหลักแล้ว ผู้บริหารต้องคำนึงผู้มีส่วนได้เสียในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วย โดยเฉพาะความคาดหวังของผู้รับบริการหรือความคาดหวังของประชาชนที่มีต่อองค์กร รวมถึงผลกระทบต่อสังคม เศรษฐกิจ และสภาพแวดล้อม

**(๖) การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และการตัดสินใจ** การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือช่วยผู้บริหารในการกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้หน่วยงานมั่นใจว่ายุทธศาสตร์/กลยุทธ์ขององค์กรสอดคล้องกับพันธกิจตามกฎหมายและหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงาน ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์อาจหมายถึงแผนปฏิบัติการระยะยาว แผนปฏิบัติการระยะปานกลาง หรือแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงาน เมื่อหน่วยงานของรัฐกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์โดยสอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ระดับองค์กรแล้ว การบริหารจัดการความเสี่ยงจะถูกใช้เป็นเครื่องมือในการกำหนดทางเลือกของงาน/โครงการ (งานใหม่ๆ) และการกำหนดวัตถุประสงค์ระดับ



ปฏิบัติงาน รวมถึงการมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยอาจกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI)

**(๗) การใช้ข้อมูลสารสนเทศ** ในปัจจุบันข้อมูลสารสนเทศเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานของหน่วยงาน องค์กรที่มีการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลโดยตรงต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานควรพิจารณาใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารสามารถตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน หน่วยงานควรกำหนดประเภทข้อมูลที่ต้องรวบรวม วิธีการรวบรวมและการวิเคราะห์ข้อมูล และบุคคลที่ควรได้รับข้อมูล

ข้อมูลความเสี่ยง ประกอบด้วย เหตุการณ์ที่เป็นผลกระทบทางลบหรือทางบวกต่อองค์กร สาเหตุความเสี่ยง ตัวหลักต้นความเสี่ยง หรือตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators) ข้อมูลสารสนเทศต้องมีความถูกต้อง เชื่อถือได้ เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ และทันต่อเวลา ทั้งนี้ หน่วยงานอาจพิจารณาการรวบรวมการประมวลผล หรือการวิเคราะห์ความเสี่ยงแบบอัตโนมัติเพื่อลดข้อผิดพลาดจากบุคคล (Human errors)

**(๘) การพัฒนาอย่างต่อเนื่อง** การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ความสมบูรณ์ของระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้นอยู่กับขนาด โครงสร้าง ศักยภาพขององค์กร รวมถึงการใช้ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการความเสี่ยง หน่วยงานอาจพิจารณาทำ Benchmarking เพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง หน่วยงานอาจพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเริ่มต้นจากการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบ Silo พัฒนาเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการ และพัฒนาต่อเนื่องโดยมีการฝังการบริหารจัดการความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการดำเนินงาน โดยปกติการดำเนินงานและการตัดสินใจจะอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลด้านความเสี่ยง

**๒. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง** เป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง (Routine Processes) ของการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน โดยผสมกรอบแนวคิดด้านการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) โดยมีองค์ประกอบการบริหารจัดการความเสี่ยง ERM (Enterprise Risk Management) ประกอบด้วย องค์ประกอบ ๘ ประการ ซึ่งครอบคลุมแนวทางการกำหนดนโยบายบริหารงาน การดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

**๒.๑ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)** เป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง สภาพแวดล้อมนี้มีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรม การบ่งชี้ และจัดการความเสี่ยง สภาพแวดล้อมภายในองค์กรประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รวมถึงปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เป็นส่วนที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาพแวดล้อมภายในองค์กร และมีผลต่อการกำหนดกลยุทธ์เพื่อนำไปดำเนินการให้องค์กรบรรลุเป้าหมายทั้งด้านผลตอบแทนและการเติบโต กลยุทธ์แต่ละแบบนั้นมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องแตกต่างกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงช่วยผู้บริหารในการกำหนดกลยุทธ์ที่มีความเสี่ยงที่องค์กรสามารถยอมรับได้

**๒.๒ การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)** องค์กรต้องพิจารณากำหนดวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ให้มีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อวางเป้าหมายในการบริหารความเสี่ยงขององค์กรได้อย่างชัดเจนเหมาะสม

**๒.๓ การระบุความเสี่ยง หรือ บ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)** คือ ปัจจัยในการระบุสถานการณ์ ซึ่งองค์กรไม่สามารถมั่นใจได้ว่าเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งจะเกิดขึ้นหรือไม่ หรือมีผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจะเป็นอย่างไร ประกอบด้วย ปัจจัยภายในและภายนอกที่ส่งผลต่อการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ และการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

**๒.๔ การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)** คือ การประเมินโอกาสและผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นต่อวัตถุประสงค์ ขณะที่การเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งอาจส่งผลกระทบในระดับต่ำ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องอาจมีผลกระทบในระดับสูงต่อวัตถุประสงค์ การประเมินความเสี่ยง ประกอบด้วย ๒ มิติ ดังนี้

โอกาสที่อาจเกิดขึ้น (Likelihood) เหตุการณ์มีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

ผลกระทบ (Impact) หากมีเหตุการณ์เกิดขึ้นองค์กรจะได้รับผลกระทบมากน้อยเพียงใด

**๒.๕ การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)** คือ เมื่อความเสี่ยงได้รับการบ่งชี้และประเมินความสำคัญแล้ว ผู้บริหารต้องประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ โดยพิจารณาทางเลือกในการดำเนินการจะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และต้นทุนที่เกิดขึ้นเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารอาจต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบของเหตุการณ์ให้อยู่ในช่วงที่องค์กรสามารถยอมรับได้ (Risk Tolerance) หลักการตอบสนองความเสี่ยง คือ

Avoid (การหลีกเลี่ยง) ลดโอกาสที่จะเกิดให้เหลือศูนย์

Take (เฝ้าระวัง) ยอมรับความเสี่ยงนั้น

Treat (ควบคุม) ลดโอกาสที่จะเกิดให้น้อยลง/ลดปริมาณความเสียหายให้น้อยลง

Share ร่วมรับความเสี่ยงกับองค์กรอื่น หรือคนอื่น

Transfer โอนความเสี่ยงไปให้องค์กรอื่น หรือคนอื่น

**๒.๖ กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)** เมื่อความเสี่ยงได้รับการประเมินและบ่งชี้ตามระดับความสำคัญแล้ว ต้องมีการประเมินวิธีการจัดการความเสี่ยงที่สามารถนำไปปฏิบัติได้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ ผู้ประเมินต้องเลือกวิธีการจัดการความเสี่ยงอย่างใดอย่างหนึ่ง หรือหลายวิธีรวมกัน เพื่อลดระดับโอกาสที่จะเกิดขึ้น และความรุนแรงของเหตุการณ์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

**๒.๗ สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)** การสื่อสารหมายถึง การรับและส่งข้อมูลระหว่างกัน เพื่อให้เกิดความเข้าใจอันดีระหว่างกัน บุคคลซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในงานที่สัมพันธ์กัน การสื่อสารจะเกิดได้ทั้งภายในและภายนอกหน่วยงาน สารสนเทศ หมายถึง ข้อมูลข่าวสารที่ใช้ในการบริหาร ซึ่งเป็นข้อมูลเกี่ยวกับการเงินและไม่ใช้การเงิน รวมทั้งข้อมูลข่าวสารอื่นๆ ทั้งจากแหล่งภายในและภายนอก ข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ ถูกต้องครบถ้วน เป็นปัจจุบัน

**๒.๘ การติดตามและการรายงาน (Monitoring & Report)** เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงมีคุณภาพและมีความเหมาะสม มีการควบคุมและจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ จึงต้องมีการติดตามผล ประกอบด้วย ความเสี่ยง กิจกรรมที่ควบคุม ผลลัพธ์ของการทำกิจกรรม ระยะเวลาดำเนินงาน ความคืบหน้า ปัญหาและอุปสรรค ซึ่งมีการติดตามผล ดังนี้

๑. หน่วยงานที่มีความเสี่ยงติดตาม ประเมิน วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ระบบการควบคุมภายในที่วางไว้เพียงพอเหมาะสม มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติงานจริงและมีประสิทธิผลสามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

๒. มีการตรวจสอบเพื่อแนะนำให้ปรับปรุงข้อบกพร่องให้เหมาะสมกับเวลา

๓. มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

#### ๔. นิยามความเสี่ยงและคำจำกัดความของการบริหารความเสี่ยง

**ความเสี่ยง** หมายถึง เหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้ ในอนาคตและอาจส่งผลกระทบต่อในด้านลบที่ไม่ต้องการ ดังนั้น การตัดสินใจกระทำใดๆ โดยไม่มีข้อมูลหรือไม่มีการวางแผนใดๆ จึงสามารถกล่าวได้ว่าเป็นการเสี่ยงตัดสินใจในภาวะของความเสี่ยง

**การเสี่ยง** หมายถึง การตัดสินใจที่จะดำเนินการ (หรือไม่ดำเนินการ) สิ่งใดสิ่งหนึ่งบนพื้นฐานของการขาดข้อมูลที่ชัดเจน ไม่ครบถ้วน เป็นเพียงการประมาณการ การคาดเดา การตั้งความหวัง ซึ่งผลของการตัดสินใจนั้นอาจเป็นไปตามความคาดหมายหรือตรงกันข้ามก็ได้

**ปัจจัยเสี่ยง** หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

**การประเมินความเสี่ยง** หมายถึง กระบวนการระบุความเสี่ยง การวิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยการประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (likelihood) และผลกระทบ (Impact)

- โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

- ผลกระทบ (impact) หมายถึง ขนาดความรุนแรงของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

- ระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแบ่งเป็น ๕ ระดับ คือ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย น้อยมาก

**ประเภทของความเสี่ยง** หมายถึง การแบ่งกลุ่มความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการค้นหา ระบุ ประเมิน จัดลำดับ และกำหนดการควบคุม ทั้งนี้ ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้แยกประเภทของความเสี่ยง ดังนี้

(๑) **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)** คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการบริหารงานที่ไม่เหมาะสม ไม่ชัดเจน หรือนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง

(๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานทุก ๆ ขั้นตอนโดยครอบคลุมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง กระบวนการ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศ บุคลากรในการปฏิบัติงานว่ามีระบบควบคุมรายจ่ายต่าง ๆ ที่เกินความจำเป็น

(๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) คือ ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น นอกจากนี้ยังเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่พร้อมในเรื่องงบประมาณ การเงิน และการควบคุมรายจ่ายต่าง ๆ ที่เกินความจำเป็น

(๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติ คณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ/นโยบาย/คู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานของหน่วยงาน หรือกฎระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสมหรือมีอุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน หรือปฏิบัติได้ทันตามเวลาที่กำหนด และอาจมีผลการลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยง อาจแบ่งโดยสรุปได้เป็น ๔ แนวทางหลัก ดังนี้

(๑) การยอมรับ (Take Accept) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ

(๒) การควบคุม (Treat) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้แต่ต้องมีการแก้ไขวิธีการ ควบคุม หรือมีการควบคุมเพิ่มเติม เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดทำมาตรฐานการควบคุม (Risk Based Internal Control)

(๓) การยกเลิก (Terminate) หรือ หลีกเลี่ยง (Avoid) หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นไม่สามารถยอมรับได้และต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขของการดำเนินงาน เช่น การหยุดดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ทำให้เกิดความเสี่ยงนั้น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน การลดขนาดของงานหรือกิจกรรมลง

(๔) การโอนย้าย (Transfer) หรือ แบ่ง (Share) หมายถึง การโอนย้ายหรือแบ่งความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยรับผิดชอบ เช่น การจ้างบุคคลภายนอกมาดำเนินการแทน การทำประกันภัย เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) หมายถึง การบริหารปัจจัยและควบคุม กิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายจากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

## ๕. เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและปฏิบัติงานมีความรู้ ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายกำหนดไว้
๒. ผู้บริหารและปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในงานที่รับผิดชอบ
๔. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง
๕. การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

## ๖. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร และผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากขึ้น

๒. สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓. ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญทั้งหมด การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔. เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงที่ได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม และทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตาม ควบคุม และวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถขององค์กรได้เป็นอย่างดี

๕. ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารจัดการความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับปฏิบัติงานขององค์กร มีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และนำมาบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกๆระดับอย่างชัดเจน

๖. ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการจัดสรรทรัพยากรบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม พิจารณาถึงระดับความเสี่ยงมากน้อยในแต่ละกิจกรรม และเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดประโยชน์ต่อองค์กรโดยรวม อันส่งผลให้บรรลุวัตถุประสงค์องค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## ๗. ความเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนขององค์กร

### ๗.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐

มาตรา ๖๕ รัฐจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว

### ๗.๒ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐

การที่จะทำให้ประเทศไทยพัฒนาสู่อนาคตอันพึงประสงค์นั้น จำเป็นต้องมีการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาในระยะยาว เพื่อให้ทุกภาคส่วนในสังคมนำไปเป็นแนวทางการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนไปทิศทางเดียวกัน ซึ่งยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐ ประกอบด้วย

๑. ด้านความมั่นคง
๒. ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน
๓. ด้านพัฒนาและเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์
๔. ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
๕. ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
๖. ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารภาครัฐ

### ๗.๓ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) มุ่งพัฒนาภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนามีส่วนร่วม การพัฒนาที่ยึดหลักสมดุลอย่างยั่งยืน และเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ ประกอบด้วย ๑๐ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างความมั่นคงแห่งชาติเพื่อการพัฒนาประเทศสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารจัดการในภาครัฐ การป้องกันการทุจริตประพฤติมิชอบและธรรมาภิบาลในสังคมไทย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๘ การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี วิจัย และนวัตกรรม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๙ การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๑๐ ความร่วมมือระหว่างประเทศเพื่อการพัฒนา

### ๗.๔ ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

ทิศทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตระยะที่ ๓ (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๔) เชื่อมโยงกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ภายใต้วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยใสสะอาด ไทยทั้งชาติต้านทุจริต” (Zero tolerance & Clean Thailand) ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมที่ไม่ทนต่อการทุจริต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยกระดับเจตจำนงทางการเมืองในการต่อต้านการทุจริต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ สกัดกั้นการทุจริตเชิงนโยบาย
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาระบบป้องกันการทุจริตเชิงรุก
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ปฏิรูปกลไกและกระบวนการการปราบปรามการทุจริต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยกระดับคะแนนดัชนีการรับรู้การทุจริต (Corruption Perceptions Index : CPI) ของประเทศไทย

#### ๗.๕ เป้าหมายการพัฒนาจังหวัดศรีสะเกษ

วิสัยทัศน์ “ดินแดนเกษตรปลอดภัย การค้าและการท่องเที่ยวครบวงจร”

พันธกิจ (๑) ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตร การแปรรูปสินค้าการเกษตรด้วยเทคโนโลยี และนวัตกรรม

(๒) ส่งเสริมการค้าการลงทุน โดยการสร้างโอกาส และสนับสนุนให้เกิดการพัฒนา การท่องเที่ยวที่ครบวงจร และส่งเสริมเมืองกีฬา (sport city)

(๓) ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางสังคม พัฒนาคนให้มีคุณภาพ ส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

(๔) สร้างความสมดุลความหลากหลาย และความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม และพลังงานทางเลือก

(๕) เสริมสร้างความมั่นคงตามแนวชายแดน และความสงบเรียบร้อยของบ้านเมือง และลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ทั้งนี้ โดยการบริหารจัดการภาครัฐ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ : เพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจให้สามารถแข่งขันได้ ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านสังคม ความเป็นอยู่ของประชาชน และการรักษา ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมให้น่าอยู่

ตัวชี้วัดความสำเร็จตามเป้าหมายการพัฒนา : ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของ GPP จังหวัด เฉลี่ย ๕ ปีย้อนหลัง เป้าหมาย ร้อยละ ๒

ประเด็นการพัฒนาของจังหวัด :

ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ ยกระดับการผลิตสินค้าเกษตรสู่มาตรฐานอย่างครบวงจร

ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ ส่งเสริมขีดความสามารถด้านการท่องเที่ยวและกีฬาสู่ความเป็นเลิศ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ พัฒนาเมืองน่าอยู่ สู่คุณภาพชีวิตประชาชนในทุกมิติ

ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ อนุรักษ์ ฟื้นฟู และพัฒนาจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ เสริมสร้างความมั่นคงและการค้าชายแดนเชื่อมโยงอาเซียน

## ๗.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

### ๑. วิสัยทัศน์ (VISION) “สร้างสังคมมีสุข ส่งเสริมการค้าชายแดนและการท่องเที่ยว พัฒนาการศึกษาท้องถิ่นได้มาตรฐาน”

#### ๒. พันธกิจ (MISSION)

๑. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่น
๒. ส่งเสริมทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๓. ส่งเสริมการท่องเที่ยว และการพาณิชย์ การค้า และการลงทุนชายแดน
๔. พัฒนาการจัดการศึกษาท้องถิ่น
๕. บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

#### ๓. เป้าประสงค์

๑. พัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในท้องถิ่นให้อยู่ดีมีสุข โดยองค์รวมที่ดีขึ้น
๒. พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้อยู่บนความสมดุลและยั่งยืน
๓. ส่งเสริมการท่องเที่ยว และการพาณิชย์ การค้าและการลงทุนชายแดน  
เปิดประตูสู่อาเซียน
๔. พัฒนาการจัดการศึกษาท้องถิ่นทุกระดับได้มาตรฐานและมีส่วนร่วม
๕. พัฒนาองค์กรที่มุ่งสู่องค์กรสมัยใหม่ก้าวทันเทคโนโลยี

#### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมการท่องเที่ยว และการพาณิชย์ การค้าชายแดน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาองค์กร

#### ๕. กลยุทธ์

##### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

##### กลยุทธ์ (๑) การพัฒนาสุขภาพอนามัย

- (๒) การกีฬาและนันทนาการ
- (๓) สวัสดิการสังคม
- (๔) การพัฒนาอาชีพ
- (๕) การพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย
- (๖) การส่งเสริมศาสนา รักษาสืบทอดศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี  
และภูมิปัญญาท้องถิ่น



## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### กลยุทธ์ (๑) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

(๒) การส่งเสริม/สนับสนุนการพัฒนาเมือง/ชนบท

(๓) การส่งเสริม สงวนรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การส่งเสริมการท่องเที่ยว และการพาณิชย์ การค้าชายแดน

### กลยุทธ์ (๑) การส่งเสริมการท่องเที่ยว

(๒) การส่งเสริมการพาณิชย์ การลงทุน

(๓) การส่งเสริมการค้าและการลงทุนชายแดน

## ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น

### กลยุทธ์ (๑) การพัฒนาคุณภาพผู้เรียน

(๒) การพัฒนาผู้เรียนให้เป็นอัจฉริยภาพ

(๓) การพัฒนาคุณภาพบุคลากร

(๔) การพัฒนาสถานศึกษา

(๕) การส่งเสริมและพัฒนาสื่อนวัตกรรมเทคโนโลยีการศึกษาและแหล่งเรียนรู้

(๖) การพัฒนาระบบนิเทศทางการศึกษา

(๗) การจัดการศึกษาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

(๘) การส่งเสริมการบริหารสถานศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น (SBMLD)

(๙) การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

## ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาองค์กร

### กลยุทธ์ (๑) การพัฒนาบุคลากร

(๒) การพัฒนาองค์กร

(๓) การบริหารจัดการ

## ๗.๗ นโยบายนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

### ๑. ด้านเศรษฐกิจ

๑.๑ ส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสินค้าการเกษตร ปศุสัตว์ สินค้าชุมชน และการบริการ

๑.๒ พัฒนาจังหวัดศรีสะเกษให้เป็นศูนย์กลางการท่องเที่ยว

๑.๓ เชิญชวนนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศให้มาลงทุนในจังหวัด

### ๒. ด้านสังคม

๑.๑ ส่งเสริมการศึกษาให้มีคุณภาพ

๑.๒ ส่งเสริมสุขภาวะประชากรทุกช่วงวัย

๑.๓ การอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุขในสังคมพหุวัฒนธรรม

๑.๔ พัฒนาคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการและ  
ผู้ด้อยโอกาส

๑.๕ ส่งเสริมและพัฒนาการกีฬา

### ๓. ด้านสิ่งแวดล้อม

ลดการสร้างขยะด้วยแนวคิด ๓R เพื่อใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าช่วยลดปริมาณขยะให้น้อยลง ด้วยการใช้ซ้ำ ใช้ซ้ำ และนำกลับมาใช้ใหม่ (Reduce Reuse and Recycle) เพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขตเมือง โดยปลูกต้นไม้ในสถานที่ราชการ ศาสนสถาน โรงเรียน ชุมชน ที่อยู่อาศัย พื้นที่สาธารณะในเขตชนบท จัดทำโครงการ อบรม.สีเขียว ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวบรวมรวบรวมและกำจัดขยะอันตราย ด้วยการประสานความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น พัฒนาองค์ความรู้ในการบริหารจัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน หรือพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

### ๔. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๔.๑ พัฒนาเส้นทางคมนาคม

๔.๒ พัฒนาแหล่งน้ำ

๔.๓ พัฒนาสถานีขนส่ง

### ๕. อำนาจหน้าที่องค์การบริหารส่วนจังหวัด

๑. ภายใต้ข้อบัญญัติตามกฎหมาย มาตรา ๔๕ แห่งพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ.๒๕๔๐ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๕) พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดอำนาจหน้าที่ดำเนินกิจการภายในเขตองค์การบริหารส่วนจังหวัด ดังต่อไปนี้

(๑) ตราข้อบัญญัติโดยไม่ขัดหรือแย้งต่อกฎหมาย

(๒) จัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด

ตามระเบียบที่คณะรัฐมนตรีกำหนด

(๓) สนับสนุนสภาตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น

(๔) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

(๕) แบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาตำบลและราชการส่วนท้องถิ่นอื่น

(๖) อำนาจหน้าที่ของจังหวัดตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนจังหวัด

พ.ศ.๒๕๔๘ ภายในเขตสภาตำบล

(๗) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๗ ทวิ) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

(๘) จัดทำกิจการใดๆ อันเป็นอำนาจหน้าที่ของราชการส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนจังหวัด และกิจการนั้นเป็นการสมควรให้ราชการส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมกันดำเนินการหรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัด จัดทำ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

(๙) จัดทำกิจการอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้หรือกฎหมายอื่นกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

บรรดาอำนาจหน้าที่ใดซึ่งเป็นของราชการส่วนกลาง หรือราชการส่วนภูมิภาค อาจมอบให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดปฏิบัติได้ ทั้งนี้ ตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

ซึ่งกฎกระทรวง (พ.ศ. ๒๕๔๑) ออกตามความในพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด พ.ศ. ๒๕๔๐ ลงวันที่ ๑๕ กันยายน ๒๕๔๑ ได้กำหนดว่า ให้กิจการดังต่อไปนี้ เป็นกิจการที่ราชการส่วนท้องถิ่นอื่น สมควรให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดร่วมดำเนินการ หรือให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดจัดทำ

- (๑) จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๒) กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) บำบัดน้ำเสีย
- (๔) บำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๕) วางผังเมือง
- (๖) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ซึ่งอย่างน้อยต้องเป็นทางหลวงชนบทตามกฎหมายว่าด้วยทางหลวง
- (๗) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำ
- (๘) จัดให้มีท่าเทียบเรือ ท่าข้าม ที่จอดรถ และตลาด
- (๙) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๑๐) รักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชน
- (๑๑) จัดการศึกษา ทำนุบำรุงศาสนา และบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น หรือวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๑๒) จัดให้มีและบำรุงสถานที่สำหรับการกีฬา สถานที่พักผ่อนหย่อนใจสวนสาธารณะและสวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมสำหรับราษฎร
- (๑๓) จัดให้มีทางสังคมสงเคราะห์และการสาธารณสุขการ
- (๑๔) ป้องกันและบำบัดรักษาโรค
- (๑๕) จัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล
- (๑๖) ส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๑๗) ส่งเสริมและแก้ไขปัญหาการประกอบอาชีพ
- (๑๘) กิจการที่ได้มีการกำหนดไว้ในแผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนจังหวัด

๒. ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ มาตรา ๑๗ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง มีดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะรัฐมนตรีกำหนด
- (๒) การสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๓) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๕) การคุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๖) การจัดการศึกษา

- (๓) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
  - (๔) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
  - (๕) การส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม
  - (๑๐) การจัดตั้งและดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
  - (๑๑) การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
  - (๑๒) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ
  - (๑๓) การจัดการและดูแลสถานีขนส่งทั้งทางบกและทางน้ำ
  - (๑๔) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
  - (๑๕) การพาณิชย์ การส่งเสริม การลงทุน และการทำกิจการไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกันกับบุคคลอื่น
  - (๑๖) การสร้างและบำรุงรักษาทางบก และทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
  - (๑๗) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
  - (๑๘) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
  - (๑๙) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
  - (๒๐) การจัดให้พิพิธภัณฑสถานและหอจดหมายเหตุ
  - (๒๑) การขนส่งมวลชนและการวิศวกรรมจราจร
  - (๒๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
  - (๒๓) การจัดให้มีระบบรักษาความสงบเรียบร้อยในจังหวัด
  - (๒๔) จัดทำกิจกรรมไดอันเป็นอำนาจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่อยู่ในเขต และกิจการนั้นเป็นการสมควรให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นร่วมกันดำเนินการ หรือให้บริหารส่วนจังหวัดจัดทำ ทั้งนี้ ตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด
  - (๒๕) สนับสนุนหรือช่วยเหลือส่วนราชการ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาท้องถิ่น
  - (๒๖) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
  - (๒๗) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
  - (๒๘) จัดทำกิจการอื่นใดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตินี้ หรือกฎหมายอื่นกำหนดให้เป็นอำนาจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด
  - (๒๙) กิจการอื่นใดที่เป็นประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด
๓. ภายใต้ประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เรื่อง กำหนดอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ลงวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๔๖ ได้กำหนดไว้ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑ ลักษณะของการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดในการให้บริการสาธารณะในเขตจังหวัด

(๑) ดำเนินงานในโครงการที่มีขนาดใหญ่ที่เกินศักยภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในเขตจังหวัด

(๒) เป็นการดำเนินงานที่ปรากฏถึงกิจกรรมที่เป็นภาพรวม ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด ที่มุ่งต่อประโยชน์ของท้องถิ่นหรือประชาชนเป็นส่วนรวม และไม่เข้าไปดำเนินงานที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในจังหวัดสามารถดำเนินการได้เอง

(๓) เข้าไปดำเนินการตามแผนงาน หรือโครงการในลักษณะที่มีความคาบเกี่ยวต่อเนื่อง หรือมีผู้ได้รับประโยชน์ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมากกว่า ๑ แห่งขึ้นไป

ข้อ ๒ ในการดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดตาม ข้อ ๑ องค์การบริหารส่วนจังหวัดควรจะดำเนินการเพื่อให้เป็นไปในลักษณะ ดังนี้

(๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และประสานการจัดทำแผนจังหวัดโดยการสร้างและพัฒนาระบบการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นในจังหวัด เพื่อนำไปสู่การใช้จ่ายงบประมาณในการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความสมดุล และคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ

(๒) การก่อสร้างและบำรุงรักษาโครงการที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ หรือมีการเกี่ยวเนื่องกันหลายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือในลักษณะที่เป็นเครือข่ายหลักในการเชื่อมโยงกับแผนงานโครงการที่ดำเนินการโดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในจังหวัด

(๓) การจัดการศึกษา สาธารณสุข การสังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับประชาชนในระดับจังหวัด และไม่เป็นการซ้ำซ้อนกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในจังหวัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายศักยภาพและมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการพัฒนาการศึกษา สาธารณสุข สังคมสงเคราะห์ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในจังหวัด

(๔) การส่งเสริมจารีต ประเพณี วัฒนธรรม การท่องเที่ยว การส่งเสริมการลงทุน และพาณิชย์กรรมของจังหวัด

(๕) การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระดับจังหวัด โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การทำหน้าที่เป็นองค์กรหลักในการกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูลรวม การดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในจังหวัด

(๖) ให้บริการด้านเทคนิค วิชาการ เครื่องมือ เครื่องจักรกล บุคลากร แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในเขตจังหวัด

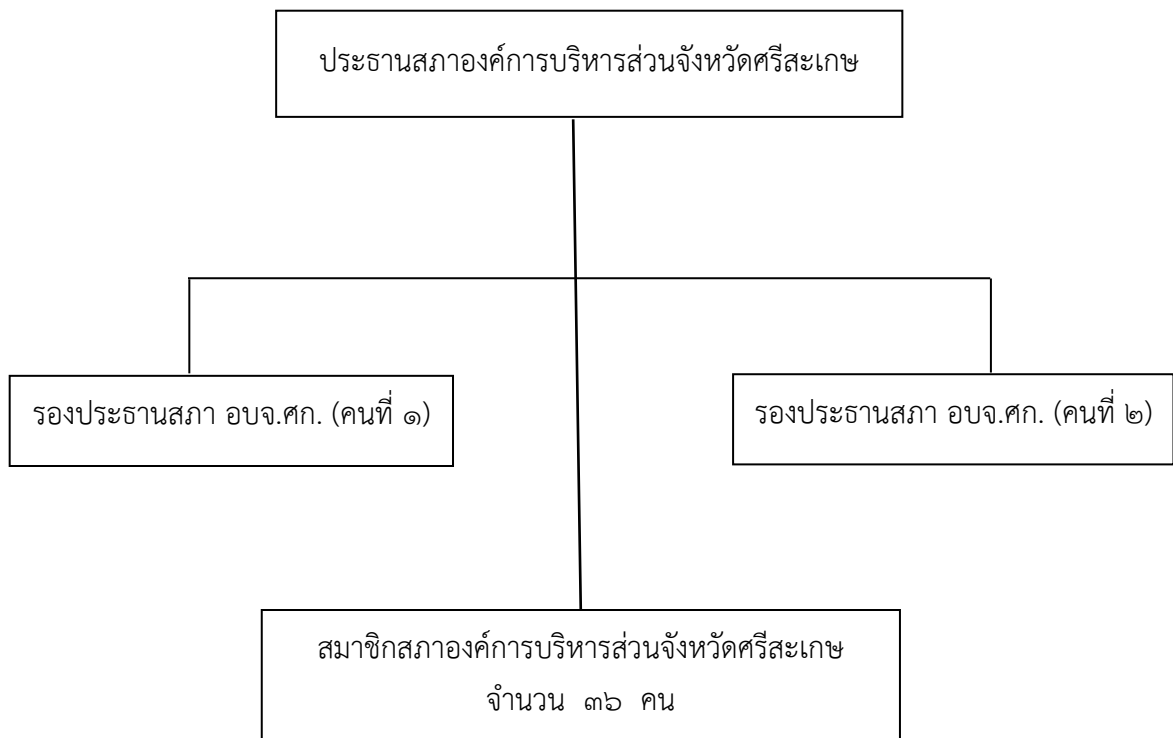
(๗) ดำเนินการตามภารกิจที่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจตามที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ กำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมถ่ายโอนที่องค์การบริหารส่วนจังหวัด “มีหน้าที่ที่ต้องทำ”

ข้อ ๓ การให้การสนับสนุนแก่ประชาชน องค์กรประชาชน ควรเป็นไปในลักษณะของการส่งเสริมความสามารถดำเนินการ โดยใช้ศักยภาพของตนเองในการบริหารจัดการในลักษณะของการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ โดยไม่ให้การสนับสนุนในลักษณะของการให้สิ่งของ หรือการเข้าไปดำเนินการแทน

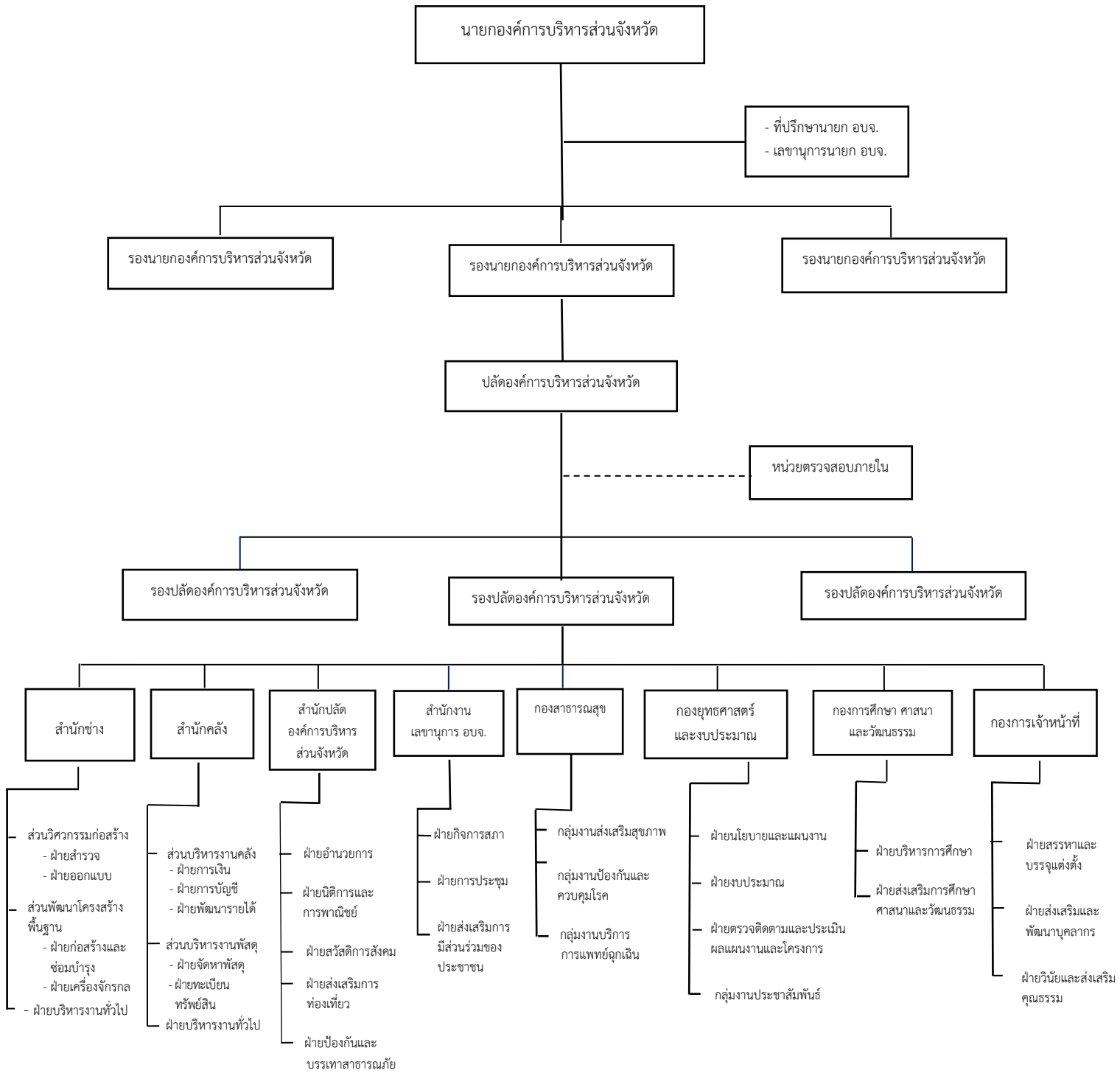
ข้อ ๔ หากมีปัญหาข้อขัดข้องในการดำเนินงานตามอำนาจ และหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ตามที่กำหนดไว้ใน ข้อ ๑ ข้อ ๒ และ ข้อ ๓ ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดทำหน้าที่ในการวินิจฉัยและดำเนินการตามประกาศ

#### ๙. โครงสร้างองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

##### ฝ่ายนิติบัญญัติ



ฝ่ายบริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ



สถานศึกษาในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ มีจำนวน ๓๙ แห่ง ดังนี้

- |                           |                    |                          |                           |                     |                      |                     |
|---------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| ๑. บ้านเพียนาม            | ๒. บ้านปราสาท      | ๓. บ้านเปือยนาสูง        | ๔. บ้านสิริขุนหาญ         | ๕. กระดุมทองวิทยา   | ๖. ไตรมิตร           | ๗. กันทรอมวิทาศึกษา |
| ๘. กุญชรศิริวิทยี         | ๙. กุดเสลาวิทยาคม  | ๑๐. ขุนหาญวิทยาสรรค์     | ๑๑. ดงรักวิทยา            | ๑๒. นาแก้ววิทยา     | ๑๓. จิกสังข์ทองวิทยา | ๑๔. ด่านอุดมศึกษา   |
| ๑๕. โคกสะอาดวิทยาคม       | ๑๖. ราชสีห์        | ๑๗. โนนปูนวิทยาคม        | ๑๘. บกวิทยาคม             | ๑๙. ประชาพัฒนาศึกษา | ๒๐. ผักแพ้ววิทยา     | ๒๑. พราณวิบูลวิทยา  |
| ๒๒. ทรายทองประชาสามัคคี   | ๒๓. โพธิ์วงค์วิทยา | ๒๔. ปรีอใหญ่วิทยบัลลังก์ | ๒๕. โพธิ์ธาตุประชาสรรค์   | ๒๖. หวายคำวิทยา     | ๒๗. ไพรธรรมคุณวิทยา  | ๒๘. ไพรบึงวิทยาคม   |
| ๒๙. เมืองแคนวิทยาคม       | ๓๐. ร่มโพธิ์วิทยา  | ๓๑. เมืองจันทร์วิทยาคม   | ๓๒. แวงแก้ววิทยา          | ๓๓. ศรีแก้วพิทยา    | ๓๔. ศิลาลาดวิทยา     | ๓๕. สายธารวิทยา     |
| ๓๖. โพธิ์ศรีสุวรรณวิทยาคม | ๓๗. หนองถ้ำวิทยา   | ๓๘. หนองหัวประชาสรรค์    | ๓๙. หนองทุ่มศรีสำราญวิทยา |                     |                      |                     |





## บทที่ ๒

### การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

#### ๑. นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ได้ถือปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานกระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงมาช่วยวางแผน และจัดการเหตุการณ์ที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมตามแผนงาน โครงการ รวมถึงกระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุแต่ละโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร จึงได้กำหนดนโยบายจัดการความเสี่ยง ดังนี้

๑. การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการแบบบูรณาการทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นระบบ ผนวกเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน รวมถึงกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์และกระบวนการประเมินผล ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจผู้บริหารในด้านต่างๆ

๒. สร้างความรู้ ความเข้าใจ และสร้างจิตสำนึกแก่ผู้ปฏิบัติงานให้ตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเคร่งครัด

๓. ส่งเสริม/กระตุ้นให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้เจ้าหน้าที่ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถบ่งชี้และการควบคุมความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยง เพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่เกิดความเสียหายต่อองค์กร

๔. ดำเนินการ/สนับสนุนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดให้เกิดประสิทธิภาพ เพื่อสามารถจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

๕. ต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงและสนับสนุนให้เจ้าหน้าที่ทุกระดับ เข้าถึงสารสนเทศการบริหารจัดการความเสี่ยง

๖. ติดตามทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เป็นเหตุแห่งความเสี่ยง และสภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงจัดทำรายงานผลบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

#### ๒. โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ได้จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายขององค์กรกำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ดังนี้

- |   |               |
|---|---------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ           | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษทุกท่าน | กรรมการ       |
| ๓. ผู้อำนวยการสำนักช่าง                           | กรรมการ       |

๔. ผู้อำนวยการสำนักคลัง	กรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข	กรรมการ
๑๐. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน	กรรมการ
๑๑. ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานพัสดุ	กรรมการ
๑๒. ผู้อำนวยการส่วนบริหารคลัง	กรรมการ
๑๓. ผู้อำนวยการส่วนวิศวกรรมก่อสร้าง	กรรมการ
๑๔. ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
๑๕. ผู้อำนวยการสถานศึกษาในสังกัด อบจ.ศรีสะเกษทุกแห่ง	กรรมการ
๑๖. นางณษา แสนจันทร์ ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๑๗. นายกันตภณ เตชะสุข นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	กรรมการ
๑๘. นางสุพรรณษา จอมหงษ์ พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	กรรมการ
๑๙. นายวีระชัย พรหมทา หัวหน้าฝ่ายประชุม	กรรมการ
๒๐. นางวรินทร์ ปานนิล หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	กรรมการ
๒๑. นายภาคภูมิ ราชสุนทร เลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด	กรรมการ/เลขานุการ
๒๒. นางสาวจิตรา จันทพา หัวหน้าฝ่ายกิจการสภา	กรรมการ/ผช.เลขานุการ
๒๓. นางอุษณีย์พร สุมาจักร หน.ฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	กรรมการ/ผช.เลขานุการ
๒๔. นายพิสิษฐ์ ไชยา นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	กรรมการ/ผช.เลขานุการ
๒๕. นายปฏิพัทธ์ แผ่นศิลา นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	กรรมการ/ผช.เลขานุการ

#### มีหน้าที่

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร
๒. ติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในรอบปีงบประมาณ โดยให้มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างปฏิบัติงาน หรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง หรือใช้สองอย่างร่วมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ให้รายงานนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษทราบทันที
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง
๕. พิจารณาทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานปีถัดไป



#### ๔. กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนจังหวัดดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนในท้องถิ่น การดำเนินงานตามภารกิจมุ่งเน้นให้มีการบริหารจัดการและให้บริการแก่ประชาชนในท้องถิ่นอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โปร่งใสตรวจสอบได้ ซึ่งอยู่ภายใต้ระเบียบ กฎหมาย และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง และตามประกาศกระทรวงการคลังได้ประกาศหลักเกณฑ์ ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานตามภารกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยนำมาช่วยในการวางแผน และจัดการเหตุการณ์ที่อาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน อันส่งผลให้เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการให้บริการของหน่วยงานของรัฐอย่างมีธรรมาภิบาล ดังนั้น องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อรับผิดชอบในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ โดยคณะกรรมการได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ดังนี้

##### ๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ ดำเนินงานตามภารกิจโดยมุ่งให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่น มีส่วนราชการภายในสังกัด ๒ สำนัก ๖ กอง ๑ หน่วย และสถานศึกษาในสังกัด จำนวน ๓๙ แห่ง ขับเคลื่อนนโยบายการพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมาย และได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงได้กำหนดสภาพแวดล้อมภายในให้สนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้ที่มีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเห็นว่าสภาพแวดล้อมภายใน เป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง และเป็นพื้นฐานสำคัญในการกำหนดทิศทางการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเชื่อมโยงวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การพัฒนา และขั้นตอนการปฏิบัติงานทุกส่วนทุกงานเข้าด้วยกัน ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรจะบรรลุผลได้จะต้องประกอบด้วยปัจจัยหลายประการ เช่น วัฒนธรรมองค์กร นโยบายผู้บริหาร แนวทางการปฏิบัติงานของบุคคล กระบวนการทำงาน ระบบสารสนเทศ เป็นต้น

##### ๒. กำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)

องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยนำกลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยงมาช่วยในการบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยมีความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงาน ดังนี้

๑. **ด้านกลยุทธ์ (Strategic)** กล่าวคือ การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ซึ่งสอดคล้องและสนับสนุนพันธกิจหลักขององค์กร

**๒. ด้านการปฏิบัติงาน (Operations)** การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้องค์กรพิจารณาความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการปฏิบัติงาน รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานด้วย

**๓. ด้านการรายงาน (Reporting)** การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลจะช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มมีความเชื่อมั่นข้อมูลในรายงานประเภทต่าง ๆ ขององค์กร โดยเฉพาะ รายงานทางการเงิน (Financial Report)

**๔. ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance)** โดยเฉพาะการจัดทำระบบ ควบคุมภายในเพื่อลดความเสี่ยง ส่วนการจัดการความเสี่ยงด้วยวิธีอื่น ๆ องค์กรก็สามารถใช้กฎระเบียบต่าง ๆ เป็นเครื่องมือได้ด้วยเช่นกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงจึงส่งเสริมให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร ปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดมากขึ้น

ดังนั้น เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในระดับภาพรวมและสอดคล้องกับขอบเขตการดำเนินงานในแต่ละระดับ โดยใช้หลักการตั้งเป้าหมายที่ดีตามหลักการ SMART ดังนี้

๑) Specific : มีการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจน เฉพาะเจาะจง และกำหนดผลตอบแทนหรือผลลัพธ์ที่ต้องการให้ทุกคนสามารถเข้าใจได้อย่างชัดเจน

๒) Measureable : สามารถวัดผลหรือประเมินผลได้

๓) Achievable : มีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้เงื่อนไขที่มีการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน

๔) Reasonable : สมเหตุสมผลมีความเป็นไปได้ สอดคล้องกับสถานการณ์เป็นจริง

๕) Time Constrained มีกรอบเวลาที่ชัดเจนและเหมาะสม

### ๓. การระบุความเสี่ยง (Event Identification)

#### ๑. การระบุความเสี่ยง หรือบ่งชี้เหตุการณ์

โดยพิจารณาจากกิจกรรมของแผนงาน/โครงการที่ดำเนินการ นำมาวิเคราะห์จากสถานการณ์ในอนาคตที่อาจจะส่งผลให้กิจกรรมนั้นไม่สามารถบรรลุผลได้ หรือสถานการณ์ในอนาคตที่อาจจะส่งผลต่อการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล รวมทั้งระบุประเภทของปัจจัย ๔ ประเภท ได้แก่

**๑) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (strategic Risk)** เกี่ยวข้องกับการบรรลุเป้าหมาย และพันธกิจในภาพรวม โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชน หรือการร่วมมือกับองค์กรอิสระ ทำให้โครงการขาดการยอมรับและโครงการไม่ได้นำไปสู่การแก้ไขปัญหา หรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริหาร หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากตัดสินใจผิดพลาด หรือนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

**๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk)** เกี่ยวกับประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หรือผลการปฏิบัติงาน โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากระบบงานภายในขององค์กร กระบวนการ เทคโนโลยี หรือนวัตกรรมที่ใช้ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูลส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินโครงการ

**๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)** เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การบริหารการเงินไม่ถูกต้อง ไม่เหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพ และไม่ทันต่อสถานการณ์ หรือเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงินขององค์การ เช่น การประมาณการงบประมาณไม่เพียงพอ และไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ เนื่องจากขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงาน เพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณและการเงิน

**๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)** เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่างๆ โดยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นความเสี่ยงเนื่องจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญา การร่างสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน

โดยการระบุความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษจะดำเนินการระบุความเสี่ยง ตามแบบฟอร์ม RM-๑ แบบฟอร์มระบุความเสี่ยงแผนงาน โครงการ/กิจกรรม

## ๒. การระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล

ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ประกอบด้วย ๑๐ ประการในการวิเคราะห์เพื่อระดับความเสี่ยงนั้น ต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลในแต่ละด้านมาพิจารณาปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงของโครงการที่คัดเลือกมา เช่น ด้านกลยุทธ์ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิผล และการมีส่วนร่วม ด้านการดำเนินงาน อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องประสิทธิภาพและความโปร่งใสด้านการเงิน อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องนิติธรรมและภาวะรับผิดชอบด้านกฎหมาย/กฎระเบียบ อาจมีความเสี่ยงต่อเรื่องนิติธรรมและความเสมอภาค

**๑. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)** พิจารณาการมีวิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างกระบวนการการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและมีมาตรฐาน มุ่งเน้นผลการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ และพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

**๒. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)** พิจารณาการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด เกิดผลิตภาพ คุ่มค่าการลงทุน และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และลดภาระค่าใช้จ่าย

**๓. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)** พิจารณาการให้บริการได้อย่างมีคุณภาพภายในระยะเวลาที่กำหนด สร้างความเชื่อมั่นไว้วางใจ ตอบสนองความคาดหวัง/ความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม

**๔. หลักความโปร่งใส (Transparency)** พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นและเชื่อถือได้ ให้ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนวางระบบให้การเข้าถึงข้อมูลข่าวสารดังกล่าวเป็นไปโดยง่าย

**๖. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)** พิจารณาการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับรู้ เรียนรู้ ทำความเข้าใจแสดงทัศนะ เสนอปัญหา/ประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องร่วมคิดแก้ไขปัญหาาร่วมกันในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงาน และร่วมตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน

๗. **หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)** พิจารณามีการมอบอำนาจและกระจายความรับผิดชอบในการตัดสินใจและการดำเนินการให้แก่ผู้ปฏิบัติงานในระดับต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งภาคส่วนอื่นๆ ในสังคม

๘. **หลักนิติธรรม (Rule of Law)** พิจารณาการใช้อำนาจของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติและคำนึงถึงเสรีภาพของประชาชนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียฝ่ายต่างๆ

๙. **หลักความเสมอภาค (Equity)** พิจารณาการให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน และต้องคำนึงถึงโอกาสความทัดเทียมกันของการเข้าถึงบริการสาธารณะของกลุ่มบุคคลผู้ด้อยโอกาสในสังคม

๑๐. **หลักการมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)** พิจารณาการมีกระบวนการในการแสวงหาฉันทามติหรือข้อตกลงร่วมกัน ระหว่างกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกลุ่มที่ได้รับผลกระทบโดยตรง จะต้องไม่มีข้อคัดค้านที่หาข้อยุติไม่ได้ในประเด็นสำคัญ

#### ๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ดำเนินการทบทวนมาตรการควบคุมและการจัดการความเสี่ยงปัจจุบัน วิเคราะห์โอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการจัดระดับความเสี่ยง เพื่อนำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบ และทำการคำนวณระดับความรุนแรงของความเสี่ยง โดยนำระดับความรุนแรงที่ได้จากการคำนวณมาเปรียบเทียบกับระดับความรุนแรงที่ยอมรับได้ ดังนี้

#### เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง

ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๕-๑๙	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๑๐-๑๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายใน
น้อย	๕-๙	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงต้องควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
น้อยมาก	๑-๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

และนำผลการประเมินมากำหนดเป็นแผนภูมิความเสี่ยง ตามแบบฟอร์มแผนภูมิความเสี่ยง และทำการประเมินผลและกำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ ตามแบบฟอร์ม RM-๒

### ขั้นตอนการดำเนินการ มีดังนี้

๑) การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนนระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และ สูงมาก ดังนี้

#### เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงปริมาณ

ระดับ	โอกาสที่เกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	ระหว่าง ๑-๔ ครั้งต่อสัปดาห์
๔	สูง	ระหว่าง ๑-๖ เดือนต่อครั้ง
๓	ปานกลาง	ระหว่าง ๖-๑๒ เดือนต่อครั้ง
๒	น้อย	มากกว่า ๑ ปีต่อครั้ง
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง

#### เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ เชิงคุณภาพ

ระดับ	โอกาสที่เกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นทุกครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบางครั้ง
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดแต่นาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	มีโอกาสเกิดในกรณีที่มีการยกเว้น การปฏิบัติ

#### เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง เชิงปริมาณ

##### ด้านการเงิน

ระดับคะแนน	ผลกระทบ	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	สูงมาก	> ๑๐ ล้านบาท
๔	สูง	> ๕ แสน - ๕ ล้านบาท
๓	ปานกลาง	> ๑-๕ แสนบาท
๒	น้อย	> ๑๐,๐๐๐ - ๑ แสนบาท
๑	น้อยมาก	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐



เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงเชิงคุณภาพ  
ด้านภาพลักษณ์องค์กร

ระดับคะแนน	ผลกระทบ	ความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง
๕	รุนแรงมาก	มีข่าวผ่านสื่อต่างๆ ในเชิงลบ มากกว่า ๓ วัน
๔	รุนแรง	ข่าวผ่านสื่อต่าง ๆ ในเชิงลบ มากกว่า ๓ วัน
๓	ปานกลาง	ข่าวผ่านสื่อต่าง ๆ ในเชิงลบ ๒ วัน
๒	น้อย	ข่าวผ่านสื่อต่าง ๆ ในเชิงลบ
๑	น้อยมาก	แก้ไขได้ภายใน ๑ วัน

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงเชิงคุณภาพ  
ด้านการปฏิบัติงาน

ระดับคะแนน	ผลกระทบ	ความเสียหาย
๕	รุนแรงมาก	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานไม่สำเร็จตามแผนงาน/โครงการน้อยกว่า ๘๙%
๔	รุนแรง	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานไม่สำเร็จตามแผนงาน/โครงการ น้อยกว่า ๘๐-๘๙%
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานไม่สำเร็จตามแผนงาน/โครงการน้อยกว่า ๗๐-๗๙%
๒	น้อย	ผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานไม่สำเร็จตามแผนงาน/โครงการน้อยกว่า ๕๐-๖๙%
๑	น้อยมาก	ผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์อย่างยิ่งหรือดำเนินงานไม่สำเร็จตามแผนงาน/โครงการน้อยกว่า ๕๐%

เกณฑ์การพิจารณาให้คะแนนระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยงเชิงคุณภาพ  
ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ/หนังสือสั่งการ

ระดับคะแนน	ผลกระทบ	ความเสียหาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับที่สูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรในระดับสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างขององค์กรบ้าง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเล็กน้อย
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กรเลย

๒.) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส(likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความ

รุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ (likelihood) ว่ามีโอกาส ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมาก น้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับความเสี่ยงในระดับใด

๔) การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritize) เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว จะต้องนำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลปฏิบัติงาน/โครงการที่หน่วยงานรับผิดชอบ เพื่อกำหนดกิจกรรมการควบคุมแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่ประเมินได้ตามตารางวิเคราะห์ความเสี่ยง โดยจัดเรียงลำดับจากสูงมาก สูง ปานกลาง น้อย น้อยมาก และเลือกความเสี่ยงสูงและสูงมากมาจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง โดยใช้เกณฑ์ในการแบ่ง ดังนี้

แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)

ผลกระทบของความเสี่ยง	๕	๕	๑๐	๑๕	๒๐	๒๕	VH	สูงมาก
	๔	๔	๘	๑๒	๑๖	๒๐	H	สูง
	๓	๓	๖	๙	๑๒	๑๕	M	ปานกลาง
	๒	๒	๔	๖	๘	๑๐	L	น้อย
	๑	๑	๒	๓	๔	๕	VL	น้อยมาก
		๑	๒	๓	๔	๕		
	โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง							

$$\text{ระดับความรุนแรง} = \text{โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์} \times \text{ผลกระทบที่เกิดความเสียหาย}$$

**เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง**

**ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ**

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๕-๑๙	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๑๐-๑๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายใน
น้อย	๕-๙	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงต้องควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
น้อยมาก	๑-๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

**๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)**

หลังจากดำเนินการประเมินความเสี่ยงตามภารกิจงานของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อให้การบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนด คณะกรรมการฯ จึงกำหนดการตอบสนองต่อความเสี่ยงให้สอดคล้องกับระดับความรุนแรงของความเสี่ยง และช่วงเบี่ยงเบนของรับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และนำมาบริหารจัดการ โดยนำปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมาก มาวิเคราะห์เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง มอบหมายผู้รับผิดชอบ และกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ ตามแบบฟอร์ม RM-๓ แบบฟอร์มแผนจัดการความเสี่ยง และดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

**กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง** คณะกรรมการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์/แนวทางในการจัดการความเสี่ยงไว้ ๔ วิธี ดังนี้

**(๑) การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance)** หมายถึง หลังจากประเมินความเสี่ยงสิ้นสุดแล้วไม่ต้องมีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาส หรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอีก กรณีนี้ใช้ความเสี่ยงที่มีน้อย ความน่าจะเป็นเกิดน้อยหรือว่ามีต้นทุนในการบริหารจัดการความเสี่ยง ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใด ๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรง และไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใด ๆ ให้ขออนุมัติหลักการยอมรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใด ๆ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

**(๒) การลดความเสี่ยง (Risk Reduction) หรือควบคุมความเสี่ยง (Risk Control)** หมายถึง การลดโอกาสความน่าจะเป็นเกิดหรือลดความเสียหาย โดยการจัดระบบควบคุม เพื่อป้องกันการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการรวมกับแผนสำรองในเหตุฉุกเฉิน เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรมเพิ่มทักษะในการทำงานให้กับบุคลากรและจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน

(๓) การกระจาย (Risk Sharing) หรือโอนความเสี่ยง (Risk Spreading) หมายถึง การกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกันภัยองค์การภายนอก หรือการจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน (Outsource) เป็นต้น

(๔) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) หมายถึง การหลีกเลี่ยงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น หยุดการดำเนินกิจกรรม การเปลี่ยนวัตถุประสงค์หรือเปลี่ยนแปลงกิจกรรมที่เป็นความเสี่ยง การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน การลดขนาดของงานหรือกิจกรรมที่จะดำเนินการลง หรือเลือกกิจกรรมที่สามารถยอมรับได้มากกว่า เป็นต้น

(๕) การกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer Risk) เป็นการถ่ายโอนงานโครงการหรือกิจกรรมให้หน่วยงานอื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบอาจเป็นหน่วยงานภายในหรือภายนอกองค์การ โดยเฉพาะกรณี queen ว่าเป็นความเสี่ยงที่คาดไม่ถึง หรือมีระดับความรุนแรงสูงเช่นภัยธรรมชาติ หรือวินาศภัย ต่าง ๆ ซึ่งหน่วยงานไม่สามารถแบกรับความเสี่ยงนั้นได้ ก็อาจกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงด้วยการประกันภัยหรือในกรณีที่ความเสี่ยงอาจเกิดความไม่ชำนาญงานของบุคลากรภายในหน่วยงานก็อาจจัดจ้างบุคลากรภายนอกมาดำเนินการแทน

## ๖. กิจกรรมควบคุม (Control Activities)

เป็นการนำนโยบายและวิธีการปฏิบัติ ที่จะช่วยให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตามแนวทางการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่วางไว้ โดยเชื่อมโยงวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรได้มีการดำเนินการตามมาตรการ ตามองค์ประกอบควบคุมภายใน ๕ องค์ประกอบ ดังนี้ ๑) มีสภาพแวดล้อมการควบคุม ๒) การประเมินความเสี่ยง ๓) กิจกรรมการควบคุม ๔) สารสนเทศและการสื่อสาร ๕) กิจกรรมการติดตาม โดยกำหนดกิจกรรมควบคุมในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในทุกระดับทุกภารกิจงานทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วยกิจกรรมที่แตกต่างกัน เช่น การอนุมัติ การมอบหมายหน้าที่ การยืนยันความถูกต้อง การแบ่งหน้าที่ และสอบทานผลการปฏิบัติงาน โดยแบ่งประเภทการควบคุมได้ ๔ ประเภท คือ

๑. การควบคุมเพื่อป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุม การเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน ฯลฯ

๒. การควบคุมเพื่อให้อตรวจพบ (Detective Control) เช่น วิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเมื่อศึกษาข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอด การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง ฯลฯ

๓. การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุม ที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้องหรือเพื่อหาวิธีแก้ไขให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิง เพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสียหายให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

### ๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)

กำหนดการสื่อสารการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้เกิดการผลักดันด้านการนำแบบวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการกำหนดช่องทางการสื่อสารข้อมูลการบริหารจัดการความเสี่ยงในกลุ่มเป้าหมายตั้งแต่ผู้บริหาร คณะทำงาน จัดระบบบริหารความเสี่ยง ตลอดจนบุคลากรของหน่วยงานได้รับทราบข้อมูลผ่านช่องทางระบบสารสนเทศต่างๆ เช่น เว็บไซต์ หนังสือเวียน แผ่นพับ การจัดประชุมชี้แจง ต้องมีเนื้อหาสาระเหมาะสม มีความถูกต้อง สมบูรณ์ มีความน่าเชื่อถือและตรวจสอบได้ มีความเป็นปัจจุบัน ทันเวลา มีการจำกัดการเข้าถึงอย่างเหมาะสม รวมถึงระบบการรักษาความปลอดภัย

### ๘. การติดตามประเมินผลและจัดทำรายงาน (Monitoring & Report)

**การติดตามประเมินผล (Monitoring)** หลังจากที่มีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ต้องมีการดำเนินการติดตามผลการดำเนินการตามแผนงาน/โครงการที่กำหนดไว้ ตามระยะเวลาที่กำหนด เป็นการติดตามผลหลังจากได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพรวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงค่าใช้จ่ายในการควบคุม มีความเหมาะสมกับเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๑. เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้ว ว่าบรรลุผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่ โดยกำหนดระยะเวลาติดตามความเสี่ยงในรอบระยะเวลา ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน

๒. เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการควบคุมที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนดหรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่

**การรายงานผล (Report)** เป็นการรายงานผลการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงว่ายังมีความเสี่ยงที่ยังอยู่หรือไม่ ถ้ายังเหลืออยู่มีอยู่ในระดับใด และวิธีการจัดการความเสี่ยงนั้นอย่างไร เพื่อเสนอผู้บริหารรับทราบ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือหรือข้อมูลประกอบการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

### ๙. การทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ จะดำเนินการทบทวนความเสี่ยงที่เหลืออยู่ และความเสี่ยงที่พบใหม่ เพื่อนำมาประเมินความเสี่ยงใหม่ และจัดการความเสี่ยงในปีถัดไป และทบทวนแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกชั้นตอน เพื่อปรับปรุงและพัฒนาแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยเหมาะสมกับการปฏิบัติงานในช่วงเวลาถัดไปอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



### บทที่ ๓

## แผนบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

ตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นที่ส่งผลกระทบต่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ และได้แต่งตั้งผู้รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ที่ ๑๑๗๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๖๕ ซึ่งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ได้นำหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) มาวิเคราะห์และประเมินผลความเสี่ยงตามกระบวนการจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้หน่วยงานสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด โดยประสานส่วนราชการในสังกัด ๒ สำนัก ๖ กอง ๑ หน่วย รวบรวม และคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ มาวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) นำมาประเมินผลตามเกณฑ์การประเมินความรุนแรงความเสี่ยง โดยจัดลำดับความเสี่ยงจากระดับความเสี่ยงสูงมาก สูง ปานกลาง น้อย น้อยมาก และนำโครงการ/กิจกรรมที่มีระดับความเสี่ยงสูง และสูงมาก มาบรรจุลงแผนบริหารจัดการความเสี่ยงหน่วยงาน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อการบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายของหน่วยงานกำหนด

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ มีโครงการ/กิจกรรมตามภารกิจของส่วนราชการในสังกัด จำนวน ๑ โครงการ ๓ กิจกรรม ที่อาจเกิดความเสี่ยงที่เป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ระดับองค์กร นำมาวิเคราะห์ตามกรอบแนวคิดด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission) บรรจุลงแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ปรากฏรายละเอียดแสดงไว้ในตารางแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ดังนี้

๑. แบบสรุป โครงการ/กิจกรรม ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕
๒. แบบ RM-๑ ตารางแสดงการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง
๓. แบบ RM-๑ (๑) ตารางแสดงการวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง
๔. แบบ RM-๒ ตารางแสดงการประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยง
๕. แบบ RM-๓ ตารางแสดงแผนการจัดการความเสี่ยง

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ/กิจกรรม/ วัตถุประสงค์/ตัวชี้วัด	ปัจจัยความเสี่ยง/ แหล่งที่มาปัจจัยเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่/ ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (นำไปปรับปรุง ปีต่อไป)	หน่วย งาน ที่รับ ผิด ชอบ	ประเมินผล การควบคุม ความเสี่ยง		วิธี บริหาร จัดการ ความ เสี่ยง	ลำดับ บริหาร ความ เสี่ยง
								เพียงพอ	ไม่เพียงพอ (ต้อง ปรับปรุง)		
๑	<p><b>กิจกรรม :</b> การตรวจสอบตาม แผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาองค์กร</b></p> <p><b>เป้าประสงค์ :</b> หน่วยงานบริหารงาน ได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์</p> <p><b>ผลผลิต :</b> จัดทำแผนตรวจสอบ ประจำปี</p> <p><b>ผลลัพธ์ :</b> การตรวจสอบบรรลุ เป้าหมาย</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b> ลดข้อทักท้วงจากหน่วย ตรวจสอบภายนอก</p>	<p><b>ปัจจัยเสี่ยง :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการ ตรวจสอบไม่เป็นไป ตามแผนปฏิบัติการ ตรวจสอบประจำปี</li> </ul> <p><b>แหล่งที่มาปัจจัย เสี่ยง:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจัยภายใน</li> <li>- ปัจจัยภายนอก</li> </ul>	<p>ด้าน การ ปฏิบัติงาน (Operation Risks)</p>	<p><b>สาเหตุ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การตรวจสอบมีการจัดทำแผน ปฏิบัติการประจำปีเป็นรายไตรมาสฯ ละ ๒ เดือน การดำเนินการตรวจสอบ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีไม่เป็นไป ตามแผน มีการปรับแผนการ ตรวจสอบบ่อยครั้ง เนื่องจากเหตุ ปัจจัยภายนอกเช่นสถานการณ์การ แพร่ระบาดของโรค Covid ๑๙ และ ปัจจัยภายในเนื่องจากมีบุคลากรไม่ เพียงพอกับปริมาณงานตรวจสอบ ที่วางแผนไว้กับจำนวนส่วนราชการ ๘ ส่วน โรงเรียน ๓๙ แห่ง สถานีขนส่ง ๒ แห่ง สนามกีฬา ๒ แห่ง และ ห้องสมุดประชาชน SSK PARK ๑ แห่ง และมีการโยก ย้ายบางคน ลาป่วยเป็นเวลานาน ประกอบกับ</li> </ul>	๒๕ (สูง มาก)	<p><b>กิจกรรมควบคุม :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>๑. คำสั่งมอบงาน</li> <li>๒. ประเมินจัดลำดับ ความเสี่ยงในการ ตรวจสอบให้เพียงพอ กับบุคลากร</li> </ul>	หน่วย ตรวจ สอบ ภายใน	-	✓	<ul style="list-style-type: none"> <li>๑.ยอมรับ ความ เสี่ยง</li> <li>๒.ลด ความ เสี่ยง  (ภายใต้ กิจกรรม ควบคุม/ แผนและ มาตรการ)</li> </ul>	๑



สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ/กิจกรรม/ วัตถุประสงค์/ตัวชี้วัด	ปัจจัยความเสี่ยง/ แหล่งที่มาปัจจัยเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่/ ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (นำไปปรับปรุง ต่อไป)	หน่วย งาน ที่รับ ผิด ชอบ	ประเมินผล การควบคุม ความเสี่ยง		วิธี บริหาร จัดการ ความ เสี่ยง	ลำดับ บริหาร ความ เสี่ยง
								เพียงพอ	ไม่เพียงพอ (ต้อง ปรับปรุง)		
				<p>นโยบายของผู้บริหาร จึงมีการ ปรับปรุงแผนการตรวจสอบให้เพียงพอ กับจำนวนบุคลากรที่มีอยู่</p> <p><b>ผลกระทบ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินการด้านการตรวจสอบ ไม่บรรลุเป้าหมาย เนื่องจากมีการ ปรับปรุงแผนปฏิบัติการตรวจสอบ ให้เพียงพอกับจำนวนบุคลากร และ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค เป็นเหตุให้การตรวจสอบไม่สามารถ เข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึงทำให้การ ตรวจสอบไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ อาจเกิดข้อทักท้วงจากหน่วย ตรวจสอบภายนอกได้</li> </ul>							

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ/กิจกรรม/ วัตถุประสงค์/ตัวชี้วัด	ปัจจัยความเสี่ยง/ แหล่งที่มาปัจจัยเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่/ ความเสี่ยงที่ เหลืออยู่ (นำไปปรับปรุง ต่อไป)	หน่วย งาน ที่รับ ผิด ชอบ	ประเมินผล การควบคุม ความเสี่ยง		วิธี บริหาร จัดการ ความ เสี่ยง	ลำดับ บริหาร ความ เสี่ยง	
								เพียงพอ	ไม่เพียงพอ (ต้อง ปรับปรุง)			
๒	<p><b>กิจกรรม :</b> การจัดโครงการฝึกอบรม การตรวจสอบการจัดวางระบบ ควบคุมภายในกรณีมีข้อตรวจพบ ของหน่วยรับตรวจ</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ ๕</b> การพัฒนาองค์กร</p> <p><b>เป้าประสงค์ :</b> หน่วยงานบริหารงาน ได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์</p> <p><b>ผลผลิต :</b> จัดทำแผนตรวจสอบ ประจำปี</p> <p><b>ผลลัพธ์ :</b> การตรวจสอบบรรลุ เป้าหมาย</p> <p><b>ตัวชี้วัด :</b> ลดข้อทักท้วงจากหน่วย ตรวจสอบภายนอก</p>	<p><b>ปัจจัยเสี่ยง :</b></p> <p>- ผู้ปฏิบัติงาน ยังขาดความรู้ ความเข้าใจด้านกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด และการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน</p> <p><b>แหล่งที่มาปัจจัย เสี่ยง:</b></p> <p>- ปัจจัยภายใน</p> <p>- ปัจจัยภายนอก</p>	<p>๑.ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ (Compliance Risks)</p> <p>๒. ด้าน การเงิน (Financial Risks)</p>	<p><b>สาเหตุ :</b> การดำเนินการจัดโครงการ ฝึกอบรมการจัดวางระบบควบคุมภายใน กรณีมีข้อตรวจพบของหน่วยรับตรวจมีโอกาส ที่จะเกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการตาม กฎ ระเบียบ เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานของ สถานศึกษา (ครู) มีหน้าที่โดยตรงด้านการ จัดการเรียนการสอน ไม่ได้มีหน้าที่โดยตรง ในสายการเงิน การบัญชีและการพัสดุ เป็นเหตุให้มีข้อตรวจพบของผู้ปฏิบัติงาน ด้านการบริหารงบประมาณสูงมาก ซึ่งเป็น ความเสี่ยงด้านการเงิน เกิดจากปัจจัยภายใน เช่น บุคลากรขาดความรู้ ความเข้าใจใน การปฏิบัติงาน และปัจจัยภายนอก เช่น ได้รับนโยบายด้านการปฏิบัติ จากหน่วยงาน ผู้กำกับดูแลที่นอกเหนือจากหน้าที่หลักด้าน การจัดการเรียนการสอน จึงพบความเสี่ยง สูงมากในการปฏิบัติงาน</p> <p><b>ผลกระทบ :</b></p> <p>- มีความเสี่ยงการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ ไม่เป็นไปตาม กฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนด</p>	๒๕ (สูง มาก)	<p><b>กิจกรรมควบคุม :</b></p> <p>๑. จัดทำโครงการ ฝึกอบรมให้กับ บุคลากร</p> <p>๒. บริการให้ คำปรึกษา</p> <p>๓. จัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงาน</p>	หน่วย ตรวจ สอบ ภายใน	-	✓	๑.ยอมรับ ความ เสี่ยง	๒.ลด ความ เสี่ยง  (ภายใต้ กิจกรรม ควบคุม/ แผนและ มาตรการ)	๑

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ/กิจกรรม/ วัตถุประสงค์/ตัวชี้วัด	ปัจจัยความเสี่ยง/ แหล่งที่มาปัจจัยเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่/ ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (นำไปปรับปรุง ต่อไป)	หน่วย งาน ที่รับผิดชอบ	ประเมิผล การควบคุม ความเสี่ยง		วิธี บริหาร จัดการ ความ เสี่ยง	ลำดับ บริหาร ความ เสี่ยง
								เพียงพอ	ไม่เพียงพอ (ต้อง ปรับปรุง)		
๓	<p><b>กิจกรรม:</b> การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัด</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ ๔</b> การจัดการศึกษาท้องถิ่น</p> <p><b>เป้าประสงค์:</b> สถานศึกษามีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล</p> <p><b>ผลผลิต:</b> การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษามีประสิทธิภาพ</p> <p><b>ผลลัพธ์:</b> เจ้าหน้าที่การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p><b>ปัจจัยเสี่ยง:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคลากรที่ปฏิบัติงานขาดทักษะ ความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง</li> </ul> <p><b>แหล่งที่มาปัจจัยเสี่ยง:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจัยภายใน</li> <li>- ปัจจัยภายนอก</li> </ul>	<p>๑.ด้าน การ ปฏิบัติ งาน (Operation Risks)</p> <p>๒.ด้าน การปฏิบัติ ตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risks)</p>	<p><b>สาเหตุ:</b></p> <p>๑. การปฏิบัติงานการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัดยังพบความเสี่ยงสูง เนื่องจากบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นบุคลากรที่มีหน้าที่โดยตรงด้านการจัดการเรียนการสอน ไม่ได้มีหน้าที่ในสายงานการพัสดุ อีกทั้งมีการปรับเปลี่ยนบุคลากรในการปฏิบัติงานค่อนข้างบ่อย จึงเป็นเหตุให้การปฏิบัติงานมีข้อผิดพลาด อาจถูกทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก</p> <p>๒. ผู้กำกับดูแลจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ยังไม่ต่อเนื่อง และขาดการติดตามการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้เกิดความเสี่ยงสูงในการปฏิบัติงาน</p>	๑๖ (สูง)	<p><b>กิจกรรมควบคุม:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในภาพรวมให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน</li> <li>- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ กำกับและติดตามสถานะทางการเงิน โดยให้ดำเนินการจัดทำใบส่งเงินและรายงานการทำเช็คไตรมาสละ ๑ ครั้ง เพื่อความถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ของเอกสารทางการเงิน</li> </ul> <p><b>ความเสี่ยงเหลืออยู่:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สถานศึกษามีการเปลี่ยนแปลงผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการบัญชี</li> </ul>	-กอง การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม - สถาน ศึกษา ในสังกัด	-	✓	<p>๑.ยอมรับ ความ เสี่ยง</p> <p>๒.ลด ความ เสี่ยง (ภายใต้ กิจกรรม ควบคุม/ แผนและ มาตรการ)</p>	๒

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ/กิจกรรม/ วัตถุประสงค์/ตัวชี้วัด	ปัจจัยความเสี่ยง/ แหล่งที่มาปัจจัยเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่/ ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (นำไปปรับปรุง ต่อไป)	หน่วย งาน ที่รับ ผิด ชอบ	ประเมิผล การควบคุม ความเสี่ยง		วิธี บริหาร จัดการ ความ เสี่ยง	ลำดับ บริหาร ความ เสี่ยง
								เพียงพอ	ไม่เพียงพอ (ต้อง ปรับปรุง)		
	<b>ตัวชี้วัด :</b> การปฏิบัติงานการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษา เป็นไปตามระเบียบกำหนด			<b>ผลกระทบ :</b> - การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ จะต้อง ใช้บุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทาง และระเบียบปฏิบัติมีการ เปลี่ยนแปลงบ่อยครั้งอาจทำให้ เกิดความผิดพลาด และถูก ทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบ ภายในและภายนอก		บ่อยครั้ง เนื่องจาก โยกย้ายและแต่งตั้งผู้ ปฏิบัติหน้าที่ใหม่ที่ไม่มี พื้นฐานความรู้ด้าน การเงิน การบัญชี เป็น ความเสี่ยงมากต้อง บริหารให้สามารถ ยอมรับได้ และเป็น ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ โดยจัดทำคู่มือการ ปฏิบัติงานในภาพรวม ให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์และสอดคล้อง กับสถานการณ์ปัจจุบัน					

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ/กิจกรรม/ วัตถุประสงค์/ตัวชี้วัด	ปัจจัยความเสี่ยง/ แหล่งที่มาปัจจัยเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่/ ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (นำไปปรับปรุง ต่อไป)	หน่วย งาน ที่รับผิดชอบ	ประเมิผล การควบคุม ความเสี่ยง		วิธี บริหาร จัดการ ความ เสี่ยง	ลำดับ บริหาร ความ เสี่ยง
								เพียงพอ	ไม่เพียงพอ (ต้อง ปรับปรุง)		
๔	<p><b>โครงการ :</b> การวัดผลและประเมินผลเพื่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและยกระดับผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET)</p> <p><b>ยุทธศาสตร์ ๔ การจัดการศึกษา</b> <b>ท้องถิ่น</b></p> <p><b>เป้าประสงค์ :</b> ผู้เรียนมีความรู้คู่ความเป็นเลิศตามแนวทางการสอนคิด และมีคุณภาพ</p> <p><b>ผลผลิต :</b> นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) สูงขึ้น ร้อยละ ๓</p> <p><b>ผลลัพธ์ :</b> ผลทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) บรรลุเป้าหมาย</p>	<p><b>ปัจจัยเสี่ยง :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ม.๓ และ ม.๖ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้</li> </ul> <p><b>แหล่งที่มาปัจจัยเสี่ยง :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจัยภายใน</li> <li>- ปัจจัยภายนอก</li> </ul>	<p>ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks)</p>	<p><b>สาเหตุ :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑ การทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) เป็นการทดสอบช่วงภาคเรียนที่ ๒ ซึ่งมีกิจกรรมตามหลักสูตรการเรียนการสอนมาก นักเรียนมีเวลาเตรียมตัวสอบน้อยจึงเป็นเหตุให้ผลสัมฤทธิ์การทดสอบไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด</li> <li>๒. นักเรียนส่วนใหญ่มีความจำเป็นของครอบครัวที่นักเรียนต้องหาเลี้ยงชีพไม่มีเวลาทบทวนบทเรียน</li> <li>- บุคลากรครูไม่ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล Test blue print ที่สำนักทดสอบกำหนด</li> </ol>	๑๖ (สูง)	<p><b>กิจกรรมควบคุม :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. นิเทศการสอน</li> <li>๒. สร้างเครือข่ายทางวิชาการทั้งภายในและภายนอกสังกัด</li> </ol> <p><b>ความเสี่ยงเหลืออยู่ :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจมีผลกระทบต่อการทำงานด้านการตรวจสอบไม่บรรลุวัตถุประสงค์ เช่น การขอความร่วมมือนักเรียนร่วมกิจกรรมของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ ของหน่วยงานภายนอก</li> </ul>	- การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม - สถานศึกษา ในสังกัด	-	√	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑.ยอมรับความเสี่ยง</li> <li>๒.ลดความเสี่ยง (ภายใต้กิจกรรมควบคุม/แผนและมาตรการ)</li> </ol>	๒

สรุปโครงการ/กิจกรรมตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ที่	ยุทธศาสตร์/โครงการ/กิจกรรม/ วัตถุประสงค์/ตัวชี้วัด	ปัจจัยความเสี่ยง/ แหล่งที่มาปัจจัยเสี่ยง	ประเภท ความเสี่ยง	สาเหตุ/ผลกระทบ	ระดับ ความ เสี่ยง	การควบคุมที่มีอยู่/ ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (นำไปปรับปรุง ปีต่อไป)	หน่วย งาน ที่รับ ผิด ชอบ	ประเมินผล การควบคุม ความเสี่ยง		วิธี บริหาร จัดการ ความ เสี่ยง	ลำดับ บริหาร ความ เสี่ยง
								เพียงพอ	ไม่เพียงพอ (ต้อง ปรับปรุง)		
	ตัวชี้วัด : นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลทดสอบระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) สูงขึ้น			<b>ผลกระทบ :</b> -นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ เตรียม ตัวเข้าเรียนระดับอุดมศึกษารอบต่างๆ ทำให้มีเวลาในการเตรียมสอบน้อย เป็นเหตุให้ผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบ ไม่บรรลุเป้าหมาย							

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง  
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

จำนวน ๑ โครงการ ๓ กิจกรรม มีรายละเอียด ดังนี้

**ตารางแสดงการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

**ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาองค์กร**

**กิจกรรม : การตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี**

**เป้าประสงค์ :** หน่วยงานบริหารงานได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์

**ผลผลิต :** จัดทำแผนตรวจสอบประจำปี

**ผลลัพธ์ :** การตรวจสอบบรรลุตามเป้าหมาย

**ตัวชี้วัด :** ลดข้อทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก

**ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ :** หน่วยตรวจสอบภายใน

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์ของกระบวนการปฏิบัติงาน	ระบุความเสี่ยง	ระบุความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ	ประเภทความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
การตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี	- เพื่อให้การบริหารงานของหน่วยงานบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	- ดำเนินการตรวจสอบไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี	- การตรวจสอบไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ครบถ้วนตามแผนที่กำหนดไว้ - มีการปรับปรุงแผนบ่อยครั้ง	ด้านการดำเนินงาน (Operation Risks)	√	√	๕ (สูงมาก)	๕ (สูงมาก)	๒๕ (สูงมาก)	๑ (สูงมาก)



**ตารางแสดงการวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

**ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาองค์กร**

**กิจกรรม :** การตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี

**เป้าประสงค์ :** หน่วยงานบริหารงานได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์

**ผลผลิต :** จัดทำแผนตรวจสอบประจำปี

**ผลลัพธ์ :** การตรวจสอบบรรลุตามเป้าหมาย

**ตัวชี้วัด :** ลดข้อบกพร่องจากหน่วยตรวจสอบภายนอก

**ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ :** หน่วยตรวจสอบภายใน

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	โอกาส	คำอธิบาย	ผลกระทบที่ได้รับ	คำอธิบาย
- ดำเนินการตรวจสอบไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี	๑ (สูงมาก)	๕ (สูงมาก)	- การตรวจสอบมีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นรายไตรมาสๆละ ๒ เดือน การดำเนินการตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการประจำปีไม่เป็นไปตามแผน มีการปรับแผนการตรวจสอบบ่อยครั้ง เนื่องจากเหตุปัจจัยภายนอกเช่นสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค Covid ๑๙ และปัจจัยภายในเนื่องจากมีบุคลากรไม่เพียงพอกับปริมาณงานตรวจสอบที่วางแผนไว้กับจำนวนส่วนราชการ ๘ ส่วน โรงเรียน ๓๙ แห่ง สถานีขนส่ง ๒ แห่ง สนามกีฬา ๒ แห่ง และ ห้างสมุดประชาชน SSK PARK ๑ แห่ง และมีการโยก ย้ายบางคนลาป่วยเป็นเวลานาน ประกอบกับนโยบายของผู้บริหาร จึงมีการปรับปรุงแผนการตรวจสอบให้เพียงพอ กับจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ ประเภทความเสี่ยงเป็นความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)	๕ (สูงมาก)	- การดำเนินการด้านการตรวจสอบไม่บรรลุเป้าหมาย - เนื่องจากมีการปรับปรุงแผนปฏิบัติการตรวจสอบให้เพียงพอกับจำนวนบุคลากรและสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค เป็นเหตุให้การตรวจสอบไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึงทำให้การตรวจสอบไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ อาจเกิดข้อบกพร่องจากหน่วยตรวจสอบภายนอกได้

**ตารางแสดงการประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาองค์กร

กิจกรรม : การตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี

เป้าประสงค์ : หน่วยงานบริหารงานได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์

ผลผลิต : จัดทำแผนตรวจสอบประจำปี

ผลลัพธ์ : การตรวจสอบบรรลุตามเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : ลดข้อทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : หน่วยตรวจสอบภายใน

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่ (กรณีที่ยังไม่มีให้ระบุ “ไม่มี”)	ประเมินผลการควบคุม หรือการจัดการที่มีอยู่		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (เพื่อนำไปปรับปรุงในปีถัดไป)
			เพียงพอ	ต้องปรับปรุง	
- ดำเนินการตรวจสอบไม่เป็นไปตาม แผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี	<b>๑</b> <b>(สูงมาก)</b>	๑. จัดทำแบบประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาเฉพาะ ประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงประกอบกับนโยบายผู้บริหารให้ เพียงพอกับบุคลากรที่มีอยู่และจำนวนวันที่ต้องปฏิบัติงาน ด้านการตรวจสอบ ๒. มอบหมายหน้าที่ให้เพียงพอกับบุคลากรโดยจัดทำคำสั่ง แบ่งงาน	-	✓	- ความเสี่ยงด้านปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจมีผลกระทบต่อการทำงานด้านการ ตรวจสอบไม่บรรลุวัตถุประสงค์เช่น สถานการณ์การ แพร่ระบาดของโรค

**ตารางแสดงแผนการจัดการความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาองค์กร

กิจกรรม : การตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี

เป้าประสงค์ : หน่วยงานบริหารงานได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์

ผลผลิต : จัดทำแผนตรวจสอบประจำปี

ผลลัพธ์ : การตรวจสอบบรรลุตามเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : ลดข้อทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : หน่วยตรวจสอบภายใน

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง (RM)	ระบุการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕/ผู้รับผิดชอบ)	หมายเหตุ
		ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
					กิจกรรมควบคุม	แผน/มาตรการ				
- ดำเนินการตรวจสอบไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี	๑ (สูงมาก)	✓	-	-	๑. คำสั่งมอบงาน ๒. ประเมินจัดลำดับความเสี่ยงในการตรวจสอบให้เพียงพอกับบุคลากร	- หลีกเลี่ยงความเสี่ยง - จัดวางระบบควบคุมภายใน	- ความเสี่ยงด้านปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจมีผลกระทบต่อปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ เช่น สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคจัดการความเสี่ยงโดยการจัดทำแผน การตรวจสอบที่ต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	การตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีบรรลุเป้าหมาย	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต.ค.๖๔-๓๐ ก.ย.๖๕ - นางชลกนก พันธุ์โอสถ	

**การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง**

๑. กิจกรรม : การตรวจสอบตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี

**ความเสี่ยง :** ดำเนินการตรวจสอบไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการตรวจสอบประจำปี

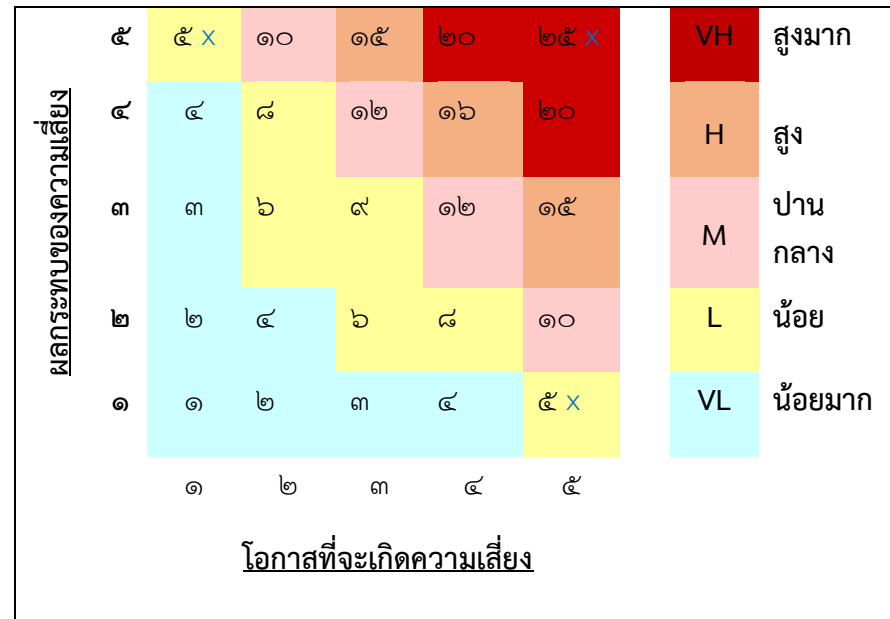
**ผู้รับผิดชอบ :** หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

**เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง**

ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๕-๑๙	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๑๐-๑๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุม โดยกระบวนการควบคุมภายใน
น้อย	๕-๙	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
น้อยกว่า	๑-๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

**แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)**



ระดับความรุนแรง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ x ผลกระทบที่เกิดความเสียหาย

**ตารางแสดงการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

**ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาองค์กร**

**กิจกรรม : การจัดโครงการฝึกอบรมการจัดวางระบบควบคุมภายในกรณีมีข้อตรวจพบของหน่วยรับตรวจ**

**เป้าประสงค์ : หน่วยงานบริหารงานได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์**

**ผลผลิต : จัดทำแผนตรวจสอบประจำปี**

**ผลลัพธ์ : การตรวจสอบบรรลุตามเป้าหมาย**

**ตัวชี้วัด : ลดข้อทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก**

**ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : หน่วยตรวจสอบภายใน**

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์ของกระบวนการปฏิบัติงาน	ระบุความเสี่ยง	ระบุความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ	ประเภทความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
การจัดโครงการฝึกอบรมการจัดวางระบบควบคุมภายในกรณีมีข้อตรวจพบของหน่วยรับตรวจ	- เพื่อพัฒนาบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดทำแผน การเงิน การบัญชีและการบริหารพัสดุ	- ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ความเข้าใจด้านกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด และการปฏิบัติงานด้านการเงิน	- การปฏิบัติงานด้านการจัดทำแผน การเงิน การบัญชี และการพัสดุไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนด	-ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risks) - ด้านการเงิน (Financial Risks)	✓	✓	๕ (สูงมาก)	๕ (สูงมาก)	๒๕ (สูงมาก)	๑

**ตารางแสดงการวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาองค์กร

กิจกรรม : การจัดโครงการฝึกอบรมการจัดวางระบบควบคุมภายในกรณีมีข้อตรวจพบของหน่วยรับตรวจ

เป้าประสงค์ : หน่วยงานบริหารงานได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์

ผลผลิต : จัดทำแผนตรวจสอบประจำปี

ผลลัพธ์ : การตรวจสอบบรรลุตามเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : ลดข้อทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : หน่วยตรวจสอบภายใน

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	โอกาส	คำอธิบาย	ผลกระทบที่ได้รับ	คำอธิบาย
- ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ความเข้าใจด้านกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด และการปฏิบัติงานด้านการเงิน	๑ (สูงมาก)	๕ (สูงมาก)	- การดำเนินการจัดโครงการฝึกอบรมการจัดวางระบบควบคุมภายในกรณีมีข้อตรวจพบของหน่วยรับตรวจ เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในลำดับที่สูงมาก และมีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงจากการดำเนินการตามกฎ ระเบียบ อยู่ใน ระดับที่สูงมาก เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานของสถานศึกษาในสังกัด (ครู) ซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณ การเงิน การบัญชี และการพัสดุ ยังขาดความรู้ความเข้าใจในหลักเกณฑ์และขั้นตอนการปฏิบัติด้านการเงิน และเป็นผู้ที่มีหน้าที่โดยตรงด้านการปฏิบัติงานการจัดการเรียนการสอน ไม่ได้มีหน้าที่ โดยตรงในสายการเงิน การบัญชีและการพัสดุ เป็นเหตุให้มีข้อตรวจพบของผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณสูงมาก เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการปฏิบัติงานด้านการเงิน (Financial Risks) ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ปัจจัยภายนอก เช่น ได้รับนโยบายด้านการปฏิบัติจากหน่วยงานผู้กำกับดูแลที่นอกเหนือจากหน้าที่หลัก คือ การจัดการเรียนการสอน และยังคงปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณ การเงิน การบัญชี และการพัสดุ	๕ (สูงมาก)	- มีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและการปฏิบัติด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุ เนื่องจากมีข้อตรวจพบสูงมาก - เนื่องจากการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risks) ยังไม่ครบถ้วน ส่งผลกระทบด้านการเงิน (Financial Risks) เป็นเหตุให้มีข้อตรวจพบจากการดำเนินงานเป็นจำนวนมาก สาเหตุจากปัจจัยภายในที่บุคลากรยังขาดความรู้ ความเข้าใจด้านการเงิน และการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และมีปัจจัยภายนอก เช่น ได้รับนโยบายจากผู้กำกับดูแลที่นอกเหนือจากการจัดการเรียนการสอน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่สูงมาก

**ตารางแสดงการประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

**ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาองค์กร**

**กิจกรรม :** การจัดโครงการฝึกอบรมการจัดวางระบบควบคุมภายในกรณีมีข้อตรวจพบของหน่วยรับตรวจ

**เป้าประสงค์ :** หน่วยงานบริหารงานได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์

**ผลผลิต :** จัดทำแผนตรวจสอบประจำปี

**ผลลัพธ์ :** การตรวจสอบบรรลุตามเป้าหมาย

**ตัวชี้วัด :** ลดข้อทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก

**ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ :** หน่วยตรวจสอบภายใน

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่ (กรณีที่ยังไม่มีให้ระบุ “ไม่มี”)	ประเมินผลการควบคุมหรือการจัดการที่มีอยู่		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (เพื่อนำไปปรับปรุงในปีถัดไป)
			เพียงพอ	ต้องปรับปรุง	
- ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ ความเข้าใจ ด้านกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด และการปฏิบัติงานด้านการเงิน	<b>๑ (สูงมาก)</b>	๑. การจัดทำโครงการอบรมการจัดวางระบบควบคุมภายใน กรณีมีข้อตรวจพบของหน่วยรับตรวจ ๒. มีบริการด้านการให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติงานให้สามารถปฏิบัติงานได้เข้าใจ ๓. มีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	-	✓	- หน่วยรับตรวจมีการเปลี่ยนแปลงผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุบ่อยครั้ง เนื่องจากการโยกย้าย และแต่งตั้งผู้ปฏิบัติใหม่ที่ไม่มีความรู้ด้านการเงิน ไม่เข้าใจกฎ ระเบียบ เป็นความเสี่ยงสูงมาก ต้องบริหารความเสี่ยงให้สามารถยอมรับได้ จึงเป็นความเสี่ยงที่เหลืออยู่

**ตารางแสดงแผนการจัดการความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ ๕ การพัฒนาองค์กร

กิจกรรม : การจัดโครงการฝึกอบรมการจัดวางระบบควบคุมภายในกรณีมีข้อตรวจพบของหน่วยรับตรวจ

เป้าประสงค์ : หน่วยงานบริหารงานได้ตามเป้าหมายบรรลุวัตถุประสงค์

ผลผลิต : จัดทำแผนตรวจสอบประจำปี

ผลลัพธ์ : การตรวจสอบบรรลุตามเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : ลดข้อทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : หน่วยตรวจสอบภายใน

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง (RM)	ระบุการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕/ผู้รับผิดชอบ)	หมายเหตุ
		ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
					กิจกรรมควบคุม	แผน/มาตรการ				
- ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ ความเข้าใจ ด้านกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด และการปฏิบัติงานด้านการเงิน	๑ (สูงมาก)	√	-	-	๑. จัดทำโครงการฝึกอบรมให้กับบุคลากร ๒. บริการให้คำปรึกษา ๓. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน	- บริหารความเสี่ยงของหน่วยรับตรวจให้ยอมรับได้อย่างเร่งด่วน	- หน่วยรับตรวจมีการเปลี่ยนแปลง ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี การพัสดุบ่อยครั้งเป็นความเสี่ยงสูง ต้องบริหารให้สามารถยอมรับได้อย่างเร่งด่วน และเป็นความเสี่ยงที่เหลืออยู่ ต้องดำเนินการ โดย ๑. จัดทำโครงการฝึกอบรมให้กับผู้ปฏิบัติ ๒. การบริการให้คำปรึกษาแก่ผู้ปฏิบัติ ๓. จัดทำคู่มือในการปฏิบัติงาน	- ลดข้อตรวจพบจากหน่วยตรวจสอบภายนอก	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต.ค.๖๔-๓๐ ก.ย.๖๕ - นางชลกนก พันธุ์ไอสถ	



**การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง**

**๒. กิจกรรม :** การจัดโครงการฝึกอบรมการจัดวางระบบควบคุมภายในกรณีมีข้อตรวจพบของหน่วยรับตรวจ

**ความเสี่ยง :** ผู้ปฏิบัติงานยังขาดความรู้ ความเข้าใจด้านกฎ ระเบียบ ข้อกำหนด และการปฏิบัติงานด้านการเงิน

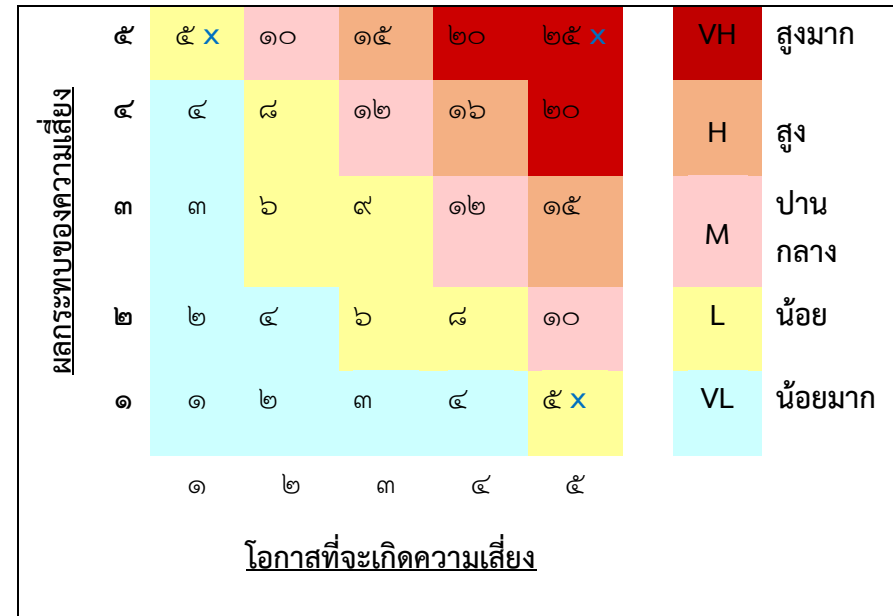
**ผู้รับผิดชอบ :** หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

**เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง**

ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๕-๑๙	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๑๐-๑๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุม โดยกระบวนการควบคุมภายใน
น้อย	๕-๙	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
น้อยกว่า	๑-๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

**แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)**



ระดับความรุนแรง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ x ผลกระทบที่เกิดความเสียหาย

**ตารางแสดงการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

**ยุทธศาสตร์ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น**

**กิจกรรม : การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัด**

**เป้าประสงค์ : สถานศึกษามีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล**

**ผลผลิต : การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษามีประสิทธิภาพ**

**ผลลัพธ์ : เจ้าหน้าที่การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ**

**ตัวชี้วัด : การปฏิบัติงานการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาเป็นไปตามระเบียบกำหนด**

**ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด**

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์ของกระบวนการปฏิบัติงาน	ระบุความเสี่ยง	ระบุความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ	ประเภทความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
- การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัด	- เพื่อให้การปฏิบัติงานการเงิน การบัญชี ของสถานศึกษา มีประสิทธิภาพ	- บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ขาดทักษะ ความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง	- การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชีไม่เป็นไปตาม ระเบียบ ข้อกำหนด	๑. ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks) ๒. ด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ (Compliance Risks)	✓	✓	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	๒ (สูง)

**ตารางแสดงการวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

**ยุทธศาสตร์ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น**

**กิจกรรม : การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัด**

**เป้าประสงค์ : สถานศึกษามีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล**

**ผลผลิต : การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษามีประสิทธิภาพ**

**ผลลัพธ์ : เจ้าหน้าที่การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ**

**ตัวชี้วัด : การปฏิบัติงานการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาเป็นไปตามระเบียบกำหนด**

**ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด**

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	โอกาส	คำอธิบาย	ผลกระทบที่ได้รับ	คำอธิบาย
- บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ขาดทักษะ ความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง	๒ (สูง)	๔ (สูง)	- การปฏิบัติงานการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัดยังพบความเสี่ยงสูง เนื่องจากบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นบุคลากรที่ได้รับมอบให้ปฏิบัติหน้าที่โดยตรงด้านการจัดการเรียนการสอนไม่ได้มีหน้าที่โดยในสายงานการพัสดุ อีกทั้งมีการปรับเปลี่ยนบุคลากรในการปฏิบัติงานค่อนข้างบ่อย เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานพบข้อผิดพลาด อาจถูกทักท้วงจากหน่วยตรวจสอบภายนอก - การดำเนินงานด้านการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัดกรณีมีการปรับเปลี่ยนบุคลากร ผู้กำกับดูแลจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ยังไม่ต่อเนื่อง ขาดการติดตามอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน	๔ (สูง)	- เนื่องจากเกิดความเสี่ยงสูงในการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นสาเหตุเกิดจากปัจจัยภายในที่บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจ ขาดทักษะความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง และสาเหตุที่เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ระเบียบ ข้อกำหนด มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย จึงเกิดเป็นความเสี่ยงในการดำเนินงาน

**ตารางแสดงการประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น

กิจกรรม : การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัด

เป้าประสงค์ : สถานศึกษามีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

ผลผลิต : การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษามีประสิทธิภาพ

ผลลัพธ์ : เจ้าหน้าที่การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด : การปฏิบัติงานการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาเป็นไปตามระเบียบกำหนด

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่ (กรณีที่ยังไม่มีให้ระบุ “ไม่มี”)	ประเมินผลการควบคุม หรือ การจัดการที่มีอยู่		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (เพื่อนำไปปรับปรุงในปีถัดไป)
			เพียงพอ	ต้องปรับปรุง	
- บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ขาดทักษะ ความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง	<b>๒</b> <b>(สูง)</b>	๑. ส่งบุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่การเงิน การบัญชีเข้ารับการอบรม เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่ปฏิบัติ ๒. จัดให้มีการเรียนรู้งานโดยการปฏิบัติจริง	-	✓	- สถานศึกษามีการเปลี่ยนแปลงผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชีบ่อยครั้ง เนื่องจากโยกย้ายและแต่งตั้งผู้ปฏิบัติหน้าที่ใหม่ที่ไม่มีความรู้ด้านการเงิน การบัญชี เป็นความเสี่ยงสูงมากต้องบริหารให้สามารถยอมรับได้ และเป็นความเสี่ยงที่เหลืออยู่

**ตารางแสดงแผนการจัดการความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น

กิจกรรม : การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัด

เป้าประสงค์ : สถานศึกษามีการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

ผลผลิต : การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษามีประสิทธิภาพ

ผลลัพธ์ : เจ้าหน้าที่การเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด : การปฏิบัติงานการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาเป็นไปตามระเบียบกำหนด

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕/ผู้รับผิดชอบ)	หมายเหตุ
		ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
					กิจกรรมควบคุม	แผน/มาตรการ				
- บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ขาดทักษะ ความชำนาญ และความรู้เฉพาะทาง	๒ (สูง)	✓	-	-	- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในภาพรวมให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน - ติดตามและประเมินผลสถานะทางการเงิน การจัดทำใบส่งเงินและรายงานการทำเช็ค ไตรมาสละ ๑ ครั้ง	- บริหารความเสี่ยงของสถานศึกษาให้สามารถยอมรับได้อย่างเร่งด่วน	- สถานศึกษามีการเปลี่ยนแปลงผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการบัญชีบ่อยครั้ง เนื่องจากโยกย้ายและแต่งตั้งผู้ปฏิบัติหน้าที่ใหม่ที่ไม่มีความรู้ด้านการเงิน การบัญชี เป็นความเสี่ยงมาก ต้องบริหารให้สามารถยอมรับได้ และเป็นความเสี่ยงที่เหลืออยู่ โดยจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานในภาพรวม ให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์และสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	- ผลการปฏิบัติงานการเงิน การบัญชีของสถานศึกษามีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต.ค.๖๔-๓๐ ก.ย.๖๕ - กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม - บุคลากรปฏิบัติงานการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัด	

**การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง**

๓. กิจกรรม : การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการพัสดุของสถานศึกษาในสังกัด

**ความเสี่ยง** : บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่ขาดทักษะ ความชำนาญและความรู้เฉพาะทาง

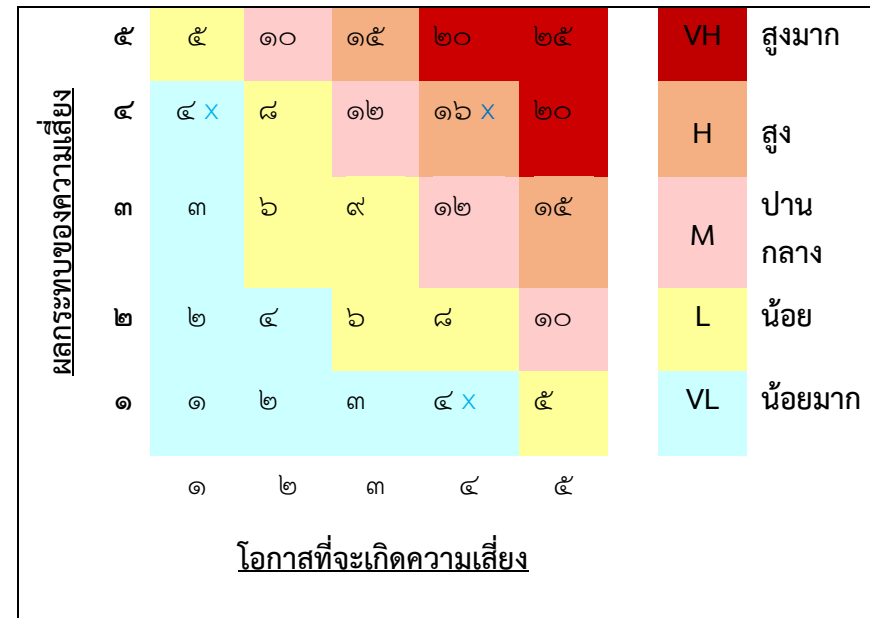
**ผู้รับผิดชอบ** : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด

**เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง**

ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๕-๑๙	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๑๐-๑๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุม โดยกระบวนการควบคุมภายใน
น้อย	๕-๙	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงต้องควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
น้อยกว่า	๑-๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

**แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)**



ระดับความรุนแรง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ x ผลกระทบที่เกิดความเสียหาย

**ตารางแสดงการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

**ยุทธศาสตร์ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น**

**โครงการ : วัดผลประเมินผลเพื่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและยกระดับผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินั้นพื้นฐาน (O-NET)**

**เป้าประสงค์ : ผู้เรียนมีคุณภาพ**

**ผลผลิต : นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลการทดสอบระดับชาตินั้นพื้นฐาน (O-NET) เฉลี่ยสูงขึ้น ร้อยละ ๓**

**ผลลัพธ์ : ผลทดสอบระดับชาตินั้นพื้นฐาน (O-NET) บรรลุเป้าหมาย**

**ตัวชี้วัด : นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลการทดสอบระดับชาตินั้นพื้นฐาน (O-NET) สูงขึ้น**

**ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด**

กระบวนการปฏิบัติงาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์ของกระบวนการปฏิบัติงาน	ระบุความเสี่ยง	ระบุความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตและประพฤติมิชอบ	ประเภทความเสี่ยง	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
วัดผลประเมินผลเพื่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและยกระดับผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินั้นพื้นฐาน (O-NET)	- เพื่อยกผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบระดับชาตินั้นพื้นฐาน (O-NET) ม.๓ และ ม.๖ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้	- ผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบระดับชาตินั้นพื้นฐาน (O-NET) ม.๓ และ ม.๖ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	๑. การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ไม่สอดคล้องตามมาตรฐานและตัวชี้วัดกำหนด ๒. ครูมีทักษะในการจัดการเรียนการสอน การคิดวิเคราะห์ไม่เพียงพอ	ด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risks)	✓	✓	๔ (สูง)	๔ (สูง)	๑๖ (สูง)	๒ (สูง)

**ตารางแสดงการวิเคราะห์โอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น

โครงการ : วัดผลประเมินผลเพื่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและยกระดับผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET)

เป้าประสงค์ : ผู้เรียนมีคุณภาพ

ผลผลิต : นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) เฉลี่ยสูงขึ้น ร้อยละ ๓

ผลลัพธ์ : ผลทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) บรรลุเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) สูงขึ้น

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	โอกาส	คำอธิบาย	ผลกระทบที่ได้รับ	คำอธิบาย
- ผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ม.๓ และ ม.๖ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	<b>๒</b> <b>(สูง)</b>	<b>๔</b> <b>(สูง)</b>	- การทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) เป็นการสอบวัดความรู้ของนักเรียนระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖ ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ ซึ่งทำการทดสอบ ๑ ครั้งห้วงปลายปีการศึกษา ซึ่งผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ม.๓ และ ม.๖ ไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนด - ผลสัมฤทธิ์การทดสอบ (O-NET) จากเหตุปัจจัยภายนอก เช่น สภาพจำเป็นของครอบครัวที่นักเรียนต้องหาเลี้ยงชีพ และปัจจัย เนื่องจากมีบุคลากรไม่ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล Test blue print ที่สำนักทดสอบ กำหนดไม่วางแผนการพัฒนาการสอน การดำเนินกิจกรรม การเรียนรู้ ไม่สอดคล้อง	<b>๔</b> <b>(สูง)</b>	- เนื่องจากในภาคเรียนที่ ๒ มีกิจกรรมที่เป็นส่วนหนึ่งของหลักสูตรมาก นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ เตรียมตัวเพื่อสอบเข้าเรียนระดับอุดมศึกษารอบต่างๆ ทำให้มีเวลาในการเตรียมสอบน้อย เป็นเหตุให้ผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบไม่บรรลุเป้าหมาย



**ตารางแสดงการประเมินผลการควบคุมและการจัดการความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น

โครงการ : วัตถุประสงค์เพื่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและยกระดับผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET)

เป้าประสงค์ : ผู้เรียนมีคุณภาพ

ผลผลิต : นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) เฉลี่ยสูงขึ้น ร้อยละ ๓

ผลลัพธ์ : ผลทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) บรรลุเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) สูงขึ้น

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	การจัดการที่มีอยู่ (กรณีที่ยังไม่มีให้ระบุ “ไม่มี”)	ประเมินผลการควบคุม หรือการจัดการที่มีอยู่		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (เพื่อนำไปปรับปรุงในปีถัดไป)
			เพียงพอ	ต้องปรับปรุง	
- ผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ม.๓ และ ม.๖ ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	<b>๒</b> <b>(สูง)</b>	๑. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล Test blue print ๒. วางแผนการพัฒนา และการทดสอบให้ครอบคลุมมาตรฐาน และตัวชี้วัดตามกลุ่มสาระการเรียนรู้หลัก ๓. กำหนดกิจกรรมการจัดการเรียนรู้ ๔. พัฒนาคัดกรองข้อสอบ มาตรฐานการศึกษา ๕. ดำเนินการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ ๖. ดำเนินการวัด ติดตาม และประเมินผล ๗. สรุปและรายงานผล	-	√	- ความเสี่ยงด้านปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ และอาจมีผลกระทบต่อการทำงานด้านตรวจสอบไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ เช่น การขอความร่วมมือ การเข้าร่วมกิจกรรมนักเรียน ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ ของหน่วยงานภายนอก

**ตารางแสดงแผนการจัดการความเสี่ยง**  
**ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**  
**ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ ๔ การจัดการศึกษาท้องถิ่น

โครงการ : วัตถุประสงค์เพื่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและยกระดับผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET)

เป้าประสงค์ : ผู้เรียนมีคุณภาพ

ผลผลิต : นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) เฉลี่ยสูงขึ้น ร้อยละ ๓

ผลลัพธ์ : ผลทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) บรรลุเป้าหมาย

ตัวชี้วัด : นักเรียน ม.๓ และ ม.๖ มีผลการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) สูงขึ้น

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด

ระบุความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ผลที่คาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ ๒๕๖๕/ผู้รับผิดชอบ)	หมายเหตุ
		ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
					กิจกรรมควบคุม	แผน/มาตรการ				
- ผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ม.๓ และ ม.๖ ไม่บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้	๒ (สูง)	✓	-	-	๑. นิเทศการสอน ๒. สร้างเครือข่ายทางวิชาการทั้งภายในและภายนอกสังกัด	๑. หลีกเลี่ยงความเสี่ยง ๒. จัดวางระบบควบคุมภายใน	- ความเสี่ยงด้านปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถเข้าควบคุมได้ และอาจมีผลกระทบต่อการทำงานด้านการตรวจสอบที่ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ เช่น การขอความร่วมมือในการร่วมกิจกรรมของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ ของหน่วยงานภายนอก	- ผลการทดสอบ (O-NET) บรรลุตามเป้าหมาย	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ต.ค.๖๔-๓๐ ก.ย.๖๕  - กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม - สถานศึกษาในสังกัด	

**การประเมินระดับความรุนแรงของความเสียหาย**

๔. โครงการ : วัตถุประสงค์เพื่อผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและยกระดับผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาตินขั้นพื้นฐาน (O-NET)

ความเสี่ยง : ผลสัมฤทธิ์จากการทดสอบระดับชาตินขั้นพื้นฐาน (O-NET) ม.๓ และ ม.๖ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

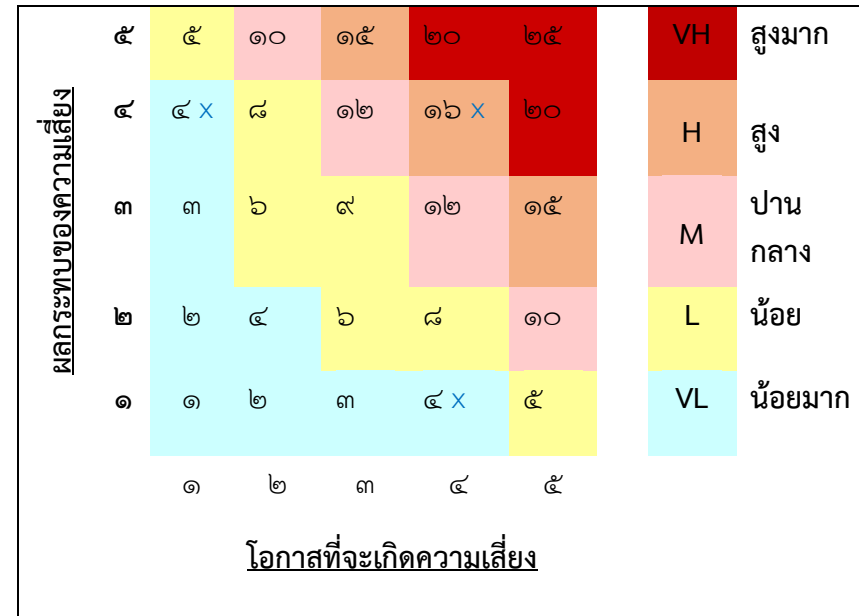
ผู้รับผิดชอบ : กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม/สถานศึกษาในสังกัด

**เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของความเสียหาย**

ระดับความเสี่ยง = ค่าระดับของโอกาสที่จะเกิด x ค่าระดับของผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง (โอกาส & ผลกระทบ)	เกณฑ์การประเมิน
สูงมาก	๒๐-๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลง และอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
สูง	๑๕-๑๙	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
ปานกลาง	๑๐-๑๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุม โดยกระบวนการควบคุมภายใน
น้อย	๕-๙	อยู่ในระดับที่พอยอมรับได้ แต่ยังคงต้องควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง
น้อยกว่า	๑-๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง

**แผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)**



ระดับความรุนแรง = โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ x ผลกระทบที่เกิดความเสียหาย

## ภาคผนวก



คำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

ที่ ๑๑๗๔/๒๕๖๕

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ

ตามที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตาม มาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ และได้มีคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ที่ ๑๒๘๙/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อดำเนินการเป็นไปตาม ข้อ ๔ และข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ นั้น

เนื่องจากองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการชั้นใหม่เป็นไปตามประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๔ และประกาศองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ เพื่อให้การดำเนินการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เป็นปัจจุบัน จึงยกเลิกคำสั่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ที่ ๑๒๘๙/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๔ มิถุนายน ๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนจังหวัดชั้นใหม่ ดังนี้

๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ	ประธานคณะกรรมการ
๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษทุกท่าน	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการสำนักคลัง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการสำนักช่าง	กรรมการ
๕. หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัด	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และงบประมาณ	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการกองสาธารณสุข	กรรมการ
๑๐. หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน	กรรมการ
๑๑. ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานพัสดุ	กรรมการ
๑๒. ผู้อำนวยการส่วนบริหารงานคลัง	กรรมการ
๑๓. ผู้อำนวยการส่วนวิศวกรรมก่อสร้าง	กรรมการ
๑๔. ผู้อำนวยการส่วนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	กรรมการ
๑๕. ผู้อำนวยการสถานศึกษาในสังกัด อบจ.ศรีสะเกษทุกแห่ง	กรรมการ

- ๒ -

๑๖. นางณชา แสนจันทร์	ศึกษานิเทศก์ชำนาญการพิเศษ	กรรมการ
๑๗. นายกัณตภณ เตชะสุข	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ	กรรมการ
๑๘. นางสาวสุพรรณษา จอมหงษ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ	กรรมการ
๑๙. นายวีระชัย พรหมทา	หัวหน้าฝ่ายการประชุม	กรรมการ
๒๐. นางวรินทร์ ปานนิล	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน	กรรมการ
๒๑. นายภาคภูมิ ราชสุนทร	เลขานุการองค์การบริหารส่วนจังหวัด	กรรมการ/เลขานุการ
๒๒. นางสาวจิตรา จันทเพา	หัวหน้าฝ่ายกิจการสภา	กรรมการ/ผช.เลขานุการ
๒๓. นางอุษณิพร สุมาจักร์	หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	กรรมการ/ผช.เลขานุการ
๒๔. นายพิสิษฐ์ ไซยา	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	กรรมการ/ผช.เลขานุการ
๒๕. นายปฏิพัทธ์ แผ่นศิลา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	กรรมการ/ผช.เลขานุการ

โดยมีหน้าที่ ดังนี้

(๑) จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร

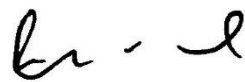
(๒) ติดตามประเมินผลแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในรอบปีงบประมาณ โดยให้มีการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างการปฏิบัติงาน หรือติดตามประเมินผลเป็นรายครึ่ง หรือใช้ทั้งสองอย่างร่วมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ ให้รายงานนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษทราบทันที

(๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอให้นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

(๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปปรับปรุงและจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานปีถัดไป

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๑ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายวิจิต ไตรสรณกุล)

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ



ที่ มท ๐๘๐๕.๒/ว ๖๘๕๘

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น  
ถนนนครราชสีมา เขตดุสิต กทม. ๑๐๓๐๐

๒๗ มีนาคม ๒๕๖๒

เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับ  
หน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัด ทุกจังหวัด

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่  
๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นขอเรียนว่า กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์  
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ  
พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ  
ตามหลักเกณฑ์นี้ ดังนั้น เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความรู้ความเข้าใจในหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง  
ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒  
จึงขอแจ้งมายังจังหวัดเพื่อแจ้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทราบและถือปฏิบัติต่อไป รายละเอียดปรากฏตาม  
สิ่งที่ส่งมาด้วย ทั้งนี้ สามารถเปิดดูรายละเอียดได้ที่เว็บไซต์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น [www.dla.go.th](http://www.dla.go.th)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายสันติธร ยิ้มละมัย)

รองอธิบดี ปฏิบัติราชการแทน  
อธิบดีกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

กองตรวจสอบระบบการเงินบัญชีท้องถิ่น

กลุ่มงานพัฒนาระบบการตรวจสอบ

โทร. ๐-๒๒๕๑-๙๐๒๖

โทรสาร ๐-๒๒๕๑-๕๖๕๖

ผู้ประสานงาน : วรณา สุวรรณรักษ์

โทร. ๐๘-๔๓๒๒-๘๘๒๖



ที่ กค ๐๔๐๙.๔/๐๒๓

กระทรวงการคลัง  
ถนนพระรามที่ ๖ กทม. ๑๐๔๐๐

๑๖ มีนาคม ๒๕๖๒

เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง  
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เรียน ปลัดกระทรวง อธิบดี อธิการบดี เลขาธิการ ผู้อำนวยการ ผู้บัญชาการ ผู้ว่าราชการจังหวัด ผู้ว่าราชการ  
กรุงเทพมหานคร ผู้ว่าการ หัวหน้ารัฐวิสาหกิจ ผู้บริหารท้องถิ่น และหัวหน้าหน่วยงานอื่นของรัฐ  
ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

สิ่งที่ส่งมาด้วย หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง  
สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๙๙ บัญญัติให้หน่วยงาน  
ของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติ  
ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

กระทรวงการคลังขอเรียนว่า เพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง  
เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงกำหนดหลักเกณฑ์  
กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ  
พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติ รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งให้หน่วยงานในสังกัดและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายณรินทร์ กัลยาณมิตร)

รองปลัดกระทรวงการคลัง  
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านราชจ่ายและหนี้สิน

กรมบัญชีกลาง

กองตรวจสอบภาครัฐ

โทรศัพท์ ๐ ๒๑๒๗ ๗๒๘๗

โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๑๒๗



**หลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง  
ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ  
พ.ศ. ๒๕๖๒**

โดยที่สมควรให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนด

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้ ดังต่อไปนี้

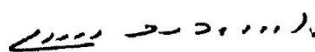
ข้อ ๑ หลักเกณฑ์นี้เรียกว่า “หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒”

ข้อ ๒ หลักเกณฑ์นี้ให้ใช้บังคับในรอระยะเวลาบัญชีของหน่วยงานของรัฐถัดจากปีที่กระทรวงการคลังประกาศเป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้หน่วยงานของรัฐตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่แนบท้ายหลักเกณฑ์ฉบับนี้

ข้อ ๔ กรณีหน่วยงานของรัฐ มีเจตนาหรือปล่อยปละละเลยในการปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนด โดยไม่มีเหตุอันควร ให้กระทรวงการคลังพิจารณาความเหมาะสมในการเสนอความเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรมของหน่วยงานของรัฐดังกล่าว ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามอำนาจและหน้าที่ต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๒



(นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง



# มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ

กรมบัญชีกลาง  
กระทรวงการคลัง

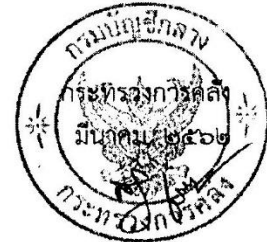
มีนาคม ๒๕๖๒



## บทนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

เพื่อให้เป็นไปตามนัยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ดังกล่าวข้างต้น จึงได้จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐฉบับนี้ขึ้น โดยประยุกต์ตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของหน่วยงานของรัฐสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ





## มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กำหนดต่อไปนี้ได้จัดทำขึ้นตามแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของสากลมากำหนดให้เหมาะสมกับบริบทของหน่วยงานของรัฐในประเทศไทย โดยถือเป็นมาตรฐานเบื้องต้นของการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

### ๑. คำนิยาม

“หน่วยงานของรัฐ” หมายความว่า

(๑) ส่วนราชการ

(๒) รัฐวิสาหกิจ

(๓) หน่วยงานของรัฐสภา ศาลยุติธรรม ศาลปกครอง ศาลรัฐธรรมนูญ องค์การอิสระตามรัฐธรรมนูญ และองค์กรอัยการ

(๔) องค์การมหาชน

(๕) หุ้มนเวียนที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล

(๖) องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

(๗) หน่วยงานอื่นของรัฐตามที่กฎหมายกำหนด

“ฝ่ายบริหาร” หมายความว่า ผู้บริหารทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ

“การบริหารจัดการความเสี่ยง” หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

### ๒. มาตรฐาน

๒.๑ หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลแก่ผู้มีส่วนได้เสียของหน่วยงานว่าหน่วยงานได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

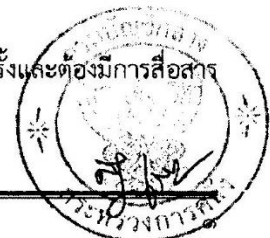
๒.๒ ฝ่ายบริหารของหน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร อย่างน้อยประกอบด้วย การมอบหมายผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง การกำหนดวัฒนธรรมของหน่วยงานของรัฐที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคล

๒.๓ หน่วยงานของรัฐต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงมีการสื่อสารการบริหารจัดการความเสี่ยงของวัตถุประสงค์ด้านต่างๆ ต่อบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

๒.๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ

๒.๕ การบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง

๒.๖ หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งและต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย





๒.๗ หน่วยงานของรัฐต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

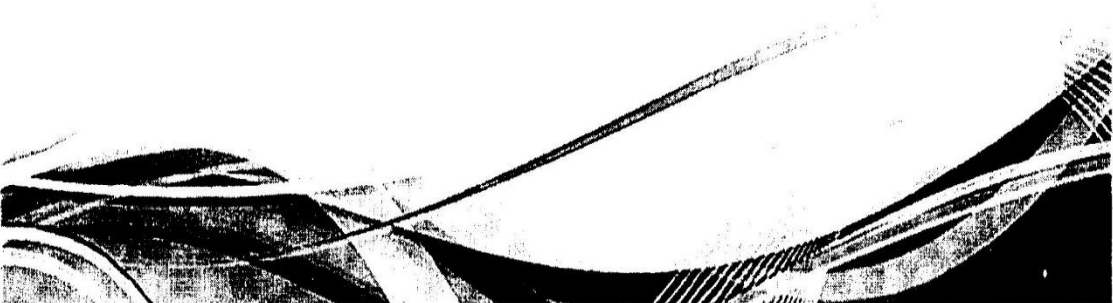
๒.๘ หน่วยงานของรัฐต้องมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

๒.๙ หน่วยงานของรัฐสามารถพิจารณานำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด





กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง  
ถนนพระรามที่ ๖ เขตพญาไท กรุงเทพฯ ๑๐๕๐๐  
โทรศัพท์ ๐ ๒๑๒๗ ๗๐๐๐ ต่อ ๖๕๐๙, ๕๖๐๖  
โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๑๒๗  
e - mail address: iastd@cgd.go.th



## หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กระทรวงการคลังจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

### ข้อ ๑ ในหลักเกณฑ์นี้

“หน่วยงานของรัฐ” หมายความว่า

- (๑) ส่วนราชการ
- (๒) รัฐวิสาหกิจ
- (๓) หน่วยงานของรัฐสภา ศาลยุติธรรม ศาลปกครอง ศาลรัฐธรรมนูญ องค์การอิสระตามรัฐธรรมนูญ และองค์กรอัยการ

(๔) องค์การมหาชน

(๕) พุทธมณฑลที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล

(๖) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๗) หน่วยงานอื่นของรัฐตามที่กฎหมายกำหนด

“ผู้กำกับดูแล” หมายความว่า บุคคล หรือคณะบุคคล ผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลหรือบังคับบัญชาของหน่วยงานของรัฐ

“หัวหน้าหน่วยงานของรัฐ” หมายความว่า ผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานของรัฐ

“ฝ่ายบริหาร” หมายความว่า ผู้บริหารทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ

“ผู้รับผิดชอบ” หมายความว่า คณะบุคคลหรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการของหัวหน้าหน่วยงานของรัฐ

“การบริหารจัดการความเสี่ยง” หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

“ความเสี่ยง” หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ข้อ ๒ ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนดเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง

ข้อ ๓ ให้หน่วยงานของรัฐตามข้อ ๑ (๑) และ (๓) - (๗) ถือปฏิบัติตามคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่กระทรวงการคลังกำหนดและสามารถนำคู่มือหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอื่นมาประยุกต์ใช้กับหน่วยงาน และหน่วยงานของรัฐตามข้อ ๑ (๒) ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์หรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และคู่มือปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด



- ๒ -

ข้อ ๔ ให้นำหน่วยงานของรัฐ จัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหาร และบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐ ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๕ ผู้รับผิดชอบมีหน้าที่ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ข้อ ๖ ให้นำหน่วยงานของรัฐจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงานของรัฐ

ข้อ ๗ ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี กำกับดูแลฝ่ายบริหารผู้รับผิดชอบ และบุคลากรที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เป็นไปตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ข้อ ๘ ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างการทำงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้งหรือใช้ทั้งสองวิธีร่วมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที

ข้อ ๙ ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐจัดทำรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง และเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี พิจารณาน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ข้อ ๑๐ หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี สามารถกำหนดนโยบาย วิธีการ และระยะเวลาการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง

ข้อ ๑๑ กรณีกรมบัญชีกลางขอให้หน่วยงานของรัฐ ตามข้อ ๑ (๑) และ (๓) - (๗) และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจขอให้หน่วยงานของรัฐ ตามข้อ ๑ (๒) จัดส่งรายงานแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามข้อ ๖ และรายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ตามข้อ ๙ หรือข้อมูลอื่น ๆ เพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้หน่วยงานของรัฐดังกล่าวดำเนินการตามรูปแบบ วิธีการ และระยะเวลาที่กรมบัญชีกลาง หรือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด

ข้อ ๑๒ กรณีหน่วยงานของรัฐไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐได้ให้ขอทำความเข้าใจกับกระทรวงการคลัง

ข้อ ๑๓ หน่วยงานของรัฐที่ได้ดำเนินการหรืออยู่ระหว่างการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ดำเนินการต่อไปจนกว่าจะแล้วเสร็จ และให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป สำหรับหน่วยงานของรัฐที่ยังไม่ได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ในรอบระยะเวลาบัญชีถัดไป

